



FEDERAZIONE | AUTONOMA | BANCARI | ITALIANI

Riservato alle strutture  
*Dipartimento Comunicazione & Immagine*  
*Responsabile - Lodovico Antonini*

## RASSEGNA STAMPA

Anno XVIII

A cura di

Giuditta Romiti [g.romiti@fabi.it](mailto:g.romiti@fabi.it) Verdiana Risuleo [v.risuleo@fabi.it](mailto:v.risuleo@fabi.it)

|                                                                                                                                                           | entra                                                                             | entra                                                                             | entra                                                                              | entra                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| Seguici su:                                                                                                                                               |  |  |  |  |
| <b>REGISTRATI NELL'AREA RISERVATA AGLI ISCRITTI E AVRAI A DISPOSIZIONE<br/>UNA SORTA DI SINDACALISTA ELETTRONICO PERSONALE</b> <a href="#">Registrati</a> |                                                                                   |                                                                                   |                                                                                    |                                                                                     |

## Rassegna del 31/12/2019

### FABI

|          |                                         |    |                                                                                                                                   |                   |    |
|----------|-----------------------------------------|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----|
| 31/12/19 | Corriere della Sera                     | 39 | Pop Bari, sì al salvataggio Operazione da 1,4 miliardi                                                                            | M.Sab.            | 1  |
| 31/12/19 | Gazzetta del Mezzogiorno                | 13 | «Popolare di Bari, aumento di capitale da 1,4 miliardi»                                                                           | Perego Fabio      | 2  |
| 31/12/19 | Giornale di Sicilia Palermo e Provincia | 37 | Bancomat nel mirino, boom di furti nelle feste                                                                                    | Geraci Fabio      | 3  |
| 31/12/19 | Giorno Milano                           | 13 | Inizio anno amaro per Deutsche Bank. Annunciati 217 esuberi                                                                       | Gianni Andrea     | 4  |
| 31/12/19 | Libero Quotidiano                       | 2  | Sale il conto del salvataggio di Pop Bari                                                                                         | Iacometti Sandro  | 5  |
| 31/12/19 | Mattino                                 | 14 | Popolare di Bari, il salvataggio con 1,4 miliardi di denaro fresco                                                                | Dimito Rosario    | 6  |
| 31/12/19 | Messaggero                              | 17 | Pop Bari, via libera al salvataggio                                                                                               | Dimito Rosario    | 7  |
| 31/12/19 | Secolo XIX                              | 18 | Il salvataggio di Bari costerà 1,4 miliardi Sul piatto meno sportelli e 900 esuberi                                               | Paolucci Gianluca | 8  |
| 31/12/19 | Sole 24 Ore                             | 3  | Salvataggio PopBari, l'aumento di capitale arriva a 1,4 miliardi - PopBari, piano da 1,4 miliardi Dalle banche subito 310 milioni | Serafini Laura    | 10 |
| 31/12/19 | Stampa                                  | 22 | Il salvataggio di Bari costa 1,4 miliardi Via 900 dipendenti                                                                      | Paolucci Gianluca | 13 |

### SCENARIO BANCHE

|          |                     |    |                                                                                                                                                                                        |                                                      |    |
|----------|---------------------|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|----|
| 31/12/19 | Corriere della Sera | 41 | Mps accelera sulla pulizia di bilancio                                                                                                                                                 | Sensini Mario                                        | 15 |
| 31/12/19 | Corriere della Sera | 41 | Banca Etruria, 14 ex dirigenti a processo C'è anche Boschi                                                                                                                             | Gasperetti Marco                                     | 16 |
| 31/12/19 | Giornale            | 6  | Mps fa pulizia, ma la trattativa con l'Ue è in salita                                                                                                                                  | Conti Camilla                                        | 17 |
| 31/12/19 | Il Fatto Quotidiano | 10 | I personaggi del 2019 - Ilva, banche, Autostrade etc. l'anno degli irresponsabili                                                                                                      | Barracetto Gianni - Di Foggia Carlo - Feltri Stefano | 18 |
| 31/12/19 | Mf                  | 2  | Il Montepaschi vende sofferenze per 1,8 miliardi e la Illimity di Passera ne compra per 1,6 - Mps vende sofferenze a Illimity                                                          | Bonadies Laura                                       | 24 |
| 31/12/19 | Mf                  | 2  | Ccb cede il primo 9,9% di Iccrea                                                                                                                                                       | Santoro Valeria                                      | 25 |
| 31/12/19 | Mf                  | 2  | Mediobanca, multa Antitrust a Compass                                                                                                                                                  | Valia Guglielmo                                      | 26 |
| 31/12/19 | Mf                  | 3  | Il rischio di fare una brutta copia della Cassa del Mezzogiorno                                                                                                                        | De Mattia Angelo                                     | 27 |
| 31/12/19 | Mf                  | 3  | Boom di ricorsi (+33 %) contro Poste Italiane                                                                                                                                          | Valia Guglielmo                                      | 28 |
| 31/12/19 | Mf                  | 20 | Contrarian - Basta con le proposte strampalate, giù le mani da Bankitalia                                                                                                              | De Mattia Angelo                                     | 29 |
| 31/12/19 | Mf                  | 20 | Perché in Italia e in Europa il ruolo delle banche territoriali è decisivo                                                                                                             | Brandstätter Gerhard                                 | 30 |
| 31/12/19 | Sole 24 Ore         | 2  | Intervista ad Antonio Patuelli - Patuelli (Abi): «Più di così non possiamo fare, è ora che il bail in sia abolito» - «Più di così non possiamo fare: è ora che il bail in sia abolito» | Ferrando Marco                                       | 31 |
| 31/12/19 | Sole 24 Ore         | 2  | Banche, i veri killer sono i potentati locali - I potentati locali veri killer delle banche                                                                                            | Onado Marco                                          | 33 |
| 31/12/19 | Sole 24 Ore         | 3  | Con Carige sale a 600 milioni il conto a carico del settore                                                                                                                            | L. Ser.                                              | 34 |
| 31/12/19 | Sole 24 Ore         | 14 | Intrum in pole position per gli Npl di Cerved                                                                                                                                          | Festa Carlo                                          | 35 |
| 31/12/19 | Sole 24 Ore         | 14 | A segno l'ultima asta BTP dell'anno                                                                                                                                                    | ...                                                  | 36 |
| 31/12/19 | Sole 24 Ore         | 14 | La maglia rosa va ad Azimut: «Premiati i risultati»                                                                                                                                    | Della Valle Isabella                                 | 37 |
| 31/12/19 | Sole 24 Ore         | 15 | In breve - Intesa Sanpaolo Paola Angeletti a capo della divisione Coo                                                                                                                  | ...                                                  | 38 |
| 31/12/19 | Sole 24 Ore         | 15 | In breve - Banche I comitati territoriali dell'Agricole Italia                                                                                                                         | ...                                                  | 39 |
| 31/12/19 | Sole 24 Ore         | 16 | Parterre - Nozze della discordia tra Bcc trentine                                                                                                                                      | R.Fi.                                                | 40 |
| 31/12/19 | Stampa              | 7  | Etruria, il papà della Boschi a processo per la prima volta                                                                                                                            | Paolucci Gianluca                                    | 41 |
| 31/12/19 | Stampa              | 22 | Monte dei Paschi cede a Illimity Bank crediti deteriorati per 1,8 miliardi di euro                                                                                                     | F.SP.                                                | 42 |

### WEB

|          |                 |   |                                                                                                   |     |    |
|----------|-----------------|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----|
| 30/12/19 | ILSICILIA.IT    | 1 | Lo studio del Fabi Palermo: "Nel periodo festivo crescono gli attacchi ai bancomat" :ilSicilia.it | ... | 43 |
| 30/12/19 | PALERMOTODAY.IT | 1 | Banditi all'assalto degli sportelli bancomat: "Reale pericolo, soprattutto durante le feste"      | ... | 45 |

# Pop Bari, sì al salvataggio Operazione da 1,4 miliardi

Dal fondo interbancario impegno di 700 milioni, erogati subito 310 milioni

## Piano di riassetto

Il riassetto prevede la cessione di 2 miliardi di crediti deteriorati e l'uscita di 900 addetti

Passaggio decisivo nel risanamento della Banca Popolare di Bari. Ieri il Consiglio del Fondo interbancario di tutela dei depositi (Fitd), presieduto da Salvatore Maccarone, su proposta del comitato di gestione e tenuto conto della richiesta avanzata dai commissari straordinari il 27 dicembre scorso, «ha approvato all'unanimità un intervento a favore della Banca Popolare di Bari per l'importo di 310 milioni di euro». Il versamento entra già da oggi nella piena disponibilità della banca ed è così assimilabile al capitale.

Il provvedimento, in conto futuro aumento di capitale della banca, «costituisce una misura di carattere anticipatorio, nel quadro di un ampio progetto di rafforzamento patrimoniale di 1,4 mld di euro, da realizzare nei prossimi mesi», sottolineano fonti del Fondo interbancario di tutela dei depositi. Nell'ambito di questo progetto di rafforzamento patrimoniale il Consiglio del Fondo Interbancario di tutela dei depositi «ha deliberato di assumere l'impegno a concorrere alla complessiva operazione di rafforzamento patrimoniale per l'importo massimo di 700 milioni di euro».

La decisione «è considerata idonea, sulla base delle linee guida del piano industriale predisposte dai commissari straordinari e delle analisi tecniche svolte con l'ausilio dei propri advisor legali e finanziari, a perseguire gli obiettivi di risanamento e di rilancio indicati dai Commissari medesimi».

Infine una nota sottolinea che con questa operazione il Fitd, espressione del settore bancario nel suo insieme, «ha ancora una volta offerto il proprio contributo, con mezzi propri, alla stabilità del siste-

ma e alla tutela dei depositanti, ponendo le premesse per un'azione di salvataggio e di rilancio della Banca Popolare di Bari. A tal fine il Fondo interbancario assicura ai commissari straordinari il proprio sostegno nell'azione strategica e gestionale da intraprendere», sottolinea una nota.

È previsto a questo punto il varo di un drastico piano di risanamento e di riduzione del rischio che prevede la cessione di 2 miliardi di crediti deteriorati e una netta riduzione dell'attivo e del passivo della banca e allo stesso tempo una «cura dimagrante» della rete di sportelli con la conseguente uscita di circa 900 addetti.

Queste, secondo fonti vicine al dossier le linee guida del piano industriale 2020-2024 della Popolare di Bari presentate al Fitd dai commissari straordinari dell'istituto, Blandini e Ajello. I commissari puntano a riportare in equilibrio la più grande popolare del Sud spingendo sulla crescita delle commissioni anche grazie al nuovo modello di business di banca per gli investimenti nel Mezzogiorno. Il piano industriale passa per l'appunto attraverso la ricapitalizzazione che dovrà essere sostenuta dal Fitd e dal socio industriale Mediocredito Centrale. Resta il passaggio dell'assemblea della banca che dovrà approvare la ricapitalizzazione.

Positive le prime reazioni di parte sindacale. «L'intervento del Fondo interbancario assicura stabilità al gruppo e tutela l'occupazione, adesso è necessario un salto di qualità con figure di altissimo livello. Per gli eventuali esuberanti alla Popolare di Bari si applicheranno i meccanismi consolidati nel settore: solo pensionamenti e prepensionamenti volontari», ha dichiarato il segretario generale [della FABI](#), [Lando Maria Sileoni](#).

**M.Sab.**

© RIPRODUZIONE RISERVATA

## Il bilancio (dati in euro)

|                       | 2018       | 2019*     |
|-----------------------|------------|-----------|
| Utile (perdita)       | -432,4 mln | -73,3 mln |
| Patrimonio            | 7,6%       | 6,2%      |
| * semestrale a giugno |            |           |

Crediti deteriorati netti/impieghi



15,5%

Corriere della Sera



Salvatore Maccarone, presidente del Fondo interbancario (Fitd)



# «Popolare di Bari, aumento di capitale da 1,4 miliardi»

● **MILANO.** Come per Carige il sistema bancario, attraverso il Fondo Interbancario di tutela dei depositi, lancia una ciambella di salvataggio alla Popolare di Bari. Dal Fitd arrivano subito 310 milioni di euro. L'intervento approvato all'unanimità dal Consiglio del Fondo dopo la richiesta avanzata venerdì scorso dai commissari - avviene attraverso un versamento in conto futuro aumento di capitale della banca e ha carattere anticipatorio nel quadro di un più ampio progetto di rafforzamento patrimoniale di 1,4 miliardi di euro da realizzare nei prossimi mesi. In quest'ambito il Fitd si impegna per un importo massimo di 700 milioni. Le banche mettono dunque le basi per portare la Bari rapidamente fuori dalle secche e ridarle immediatamente ossigeno. Anche se la definizione esatta dalla cifra da mettere sul piatto è in buona parte legata al piano che i due commissari, Antonio Blandini e Enrico Ajello, saranno tenuti a presentare una volta concluso l'esame approfondito di attivi e passivi dell'istituto e con esso in prima battuta la determinazione del fabbisogno patrimoniale.

All'operazione complessiva si aggiunge così un altro un tassello di peso che si innesta nell'ambito di un intervento

più ampio per il quale il governo ha già annunciato un'iniezione di capitali da 900 milioni da realizzare tramite il Mediocredito Centrale e che punta alla creazione di un istituto per il Sud. Il decreto legge per «il sostegno al sistema creditizio del Mezzogiorno e per la realizzazione di una banca d'investimento» riprenderà il proprio cammino dopo le festività. La commissione Finanze della Camera, ha fissato la scadenza per gli emendamenti a lunedì 13 gennaio dopo un ciclo di audizioni. A partire saranno l'8 i sindacati, Federcasse, Invitalia, Mediocredito centrale e i rappresentanti del Fondo interbancario. Il giorno successivo sarà la volta di Consob, dei sindaci di Bari e Teramo (Antonio Decaro e Gianguido D'Alberto) e della Banca d'Italia. A chiudere il 10 gennaio il ministro dell'Economia, Roberto Gualtieri.

L'intervento del Fondo «assicura stabilità al gruppo e tutela l'occupazione», sottolinea il segretario generale della Fabi, **Lando Maria Sileoni**, che ora chiede un «salto di qualità con figure di altissimo livello». E, per quando riguarda «eventuali esuberanti solo pensionamenti e prepensionamenti volontari».

**Fabio Perego**



**BARI** La sede della Pop-Bari nel centro del capoluogo pugliese



## Denuncia della Fabi

# Bancomat nel mirino, boom di furti nelle feste

**Fabio Geraci**

Bancomat svuotati a Capodanno. Letteralmente. E non stiamo parlando delle spese pazze che i palermitani sono pronti ad affrontare per festeggiare il nuovo anno ma dei furti e degli attacchi rivolti agli Atm installati nelle banche della città e della provincia. Un pericolo serio e reale denunciato dalla Federazione Autonoma dei Bancari di Palermo sulla base dei dati del rapporto intersettoriale sulla criminalità predatoria del 2019 redatto dall'Ossif, il centro di Ricerca dell'Abi sulla sicurezza anticrimine. Secondo le statistiche della Fabi, il picco dei crimini contro i bancomat è stato nel 2016 mentre un anno fa si è invertita la tendenza con un calo del 33%.

La Sicilia figura al decimo posto con quindici attacchi riusciti nei confronti degli Atm, realizzati più frequentemente nell'intervallo tra le due e le quattro del mattino (35%), con una concentrazione nella giornata del sabato (46,5%). Nel 68,2% dei casi l'attacco è stato portato a termine con gli esplosivi con gravissimi rischi sulla sicurezza. «Altra tipologia di attacchi dai

quali le banche devono tutelarsi – ha sottolineato Gabriele Urzi, segretario provinciale e responsabile salute e sicurezza della Fabi – sono i colpi messi a segno contro gli Atm che, in periodi festivi come quelli che stiamo vivendo, vengono caricati al massimo della capienza e, quindi, sono più appetibili per i criminali». Ma, pur di raggiungere lo scopo, i bancomat sono scassinati, fatti esplodere, prelevati dalla loro sede naturale, clonati attraverso gli skimmer che «rubano» i codici delle carte magnetiche come riuscivano fare i componenti di una banda sgominata qualche anno fa proprio a Palermo. Però l'analisi dei furti evidenzia anche una percentuale di colpi falliti superiore al 50 per cento con la Sicilia al nono posto tra le venti regioni italiane con diciassette episodi registrati. Secondo la Fabi, che a novembre ha istituito l'osservatorio provinciale sulla salute e sicurezza nel settore bancario, per la riduzione del fenomeno è fondamentale la collaborazione con le istituzioni e le forze dell'ordine, i protocolli anticrimine con le Prefetture, i seminari, l'attività di formazione degli operatori e la realizzazione di un database anticrimine. (\*FAG\*)

© RIPRODUZIONE RISERVATA



# Inizio anno amaro per Deutsche Bank. Annunciati 217 esuberi

Sindacati convocati d'urgenza a Milano per un piano che partirà nel 2020: «Taglio dei costi sulla pelle dei dipendenti»



## MILANO

**La doccia** fredda è arrivata durante un incontro con i sindacati che si è svolto ieri a Milano, convocato d'urgenza. L'istituto di credito tedesco Deutsche Bank, secondo le sigle First-Cgil, First-Cisl, Uilca, **Fabi** e Unisin, ha annunciato una riorganizzazione che prevede 217 esuberi in Italia nell'ambito di un piano globale di 18mila esuberi, con il maggiore impatto che si farebbe sentire su Milano. Un piano che verrebbe attuato con l'anno nuovo, con un rientro amaro per i dipendenti. A rappresentare la banca, nel corso dell'incontro, il responsabile della Direzione risorse umane in Italia e consigliere di gestione Carlos Gonzaga (nella foto).

**La scure** cadrebbe su 44 dipendenti della Rete «anche a seguito della chiusura di sportelli non ancora identificati», 50 impiegati nella direzione generale, 58 nell'area "operations" e 65 di «It&Infrastructure legati all'implementazione del progetto Aurora». I sindacati esprimono «forti preoccupazioni di fronte all'ennesima riduzione del personale voluta da un'azienda che continua a perseguire obiettivi di contenimento dei costi facendo leva quasi esclusivamente sul taglio degli organici».

**Andrea Gianni**



Serviranno 1,4 miliardi

# Sale il conto del salvataggio di Pop Bari

Il Fondo interbancario mette sul piatto 700 milioni. Il resto sarà a carico dei contribuenti

**SANDRO IACOMETTI**

■ Il buco della Popolare di Bari è più grande del previsto. E per coprirlo serviranno sforzi maggiori sia da parte dei contribuenti, che parteciperanno al salvataggio attraverso l'annunciato intervento pubblico che potrà arrivare fino a 900 milioni, sia da parte delle banche, con il rischio che in futuro siano costrette, come già successo, a scaricare parte dei costi sui clienti. La notizia arriva proprio dal Fondo Interbancario di tutela dei depositi, che ieri ha deciso di erogare subito 310 milioni di euro. Solo un acconto. Il Fitd, che ha approvato all'unanimità lo stanziamento straordinario, sottolinea infatti che «l'intervento verrà effettuato attraverso un versamento in conto futuro aumento di capitale della banca, e costituisce una misura di carattere anticipatorio nel quadro di un ampio progetto di rafforzamento patrimoniale di 1,4 miliardi di euro, da realizzare nei prossimi mesi». Si era parlato di 800 milioni-1 miliardo, ora il conto è salito a 1,4 miliardi.

Attenzione, però: il Fondo concorrerà fino all'importo massimo di 700 milioni, «idoneo a perseguire gli obiettivi di risanamento e rilancio indicati dai commissari», mentre l'altra metà sarà stanziata dal Mediocredito centrale, una controllata del ministero dell'Economia.

Il Fondo, conclude la nota diramata in serata, assicura ai «commissari straordinari il proprio sostegno nell'azione strategica e gestionale da intraprendere». Antonio Blandini e Enrico Ajello hanno davanti a sé un percorso non facile: sono all'orizzonte tagli al personale e chiusure di sedi, già preventivati dal piano industriale dell'ex ad, Vincenzo De Bustis. I sindacati, comunque, sono ottimisti. E, anzi, sottoli-

neano l'importanza del sostegno del sistema bancario alla crisi di Pop Bari. «L'intervento approvato dal Fondo interbancario di tutela dei depositi, che segue il commissariamento deciso dalla Banca d'Italia e il successivo decreto legge del governo per stanziare 900 milioni di euro, è il terzo fondamentale pilastro per salvare la Banca Popolare di Bari», commenta il segretario generale della Fabi, **Lando Maria Sileoni**, «grazie a questa terna di misure viene quindi assicurata la stabilità del gruppo ed è tutelata l'occupazione, dando serenità e fiducia non solo ai 3.200 dipendenti, ma anche a tutta la clientela».

Resta da vedere cosa ne pensa Bruxelles. L'esecutivo ha varato il 15 dicembre un decreto per ricapitalizzare l'istituto pugliese con 900 milioni di euro, ma il testo rischia di incorrere nelle ire dell'Antitrust Ue che, per ora, sceglie la strada della prudenza ma, come sottolineato dal commissario europeo alla Concorrenza, Margrethe Vestager, è pronta ad intervenire.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

## I punti

### IL BUCO

■ Aumenta il buco della Popolare di Bari. Rispetto ai circa 800 milioni di cui si era parlato inizialmente l'immissione di liquidità necessaria a salvare la banca è salita fino a sfiorare il miliardo e mezzo di euro.

### CHI PAGA?

■ Il Fondo interbancario concorrerà fino all'importo massimo di 700 milioni, mentre l'altra metà sarà stanziata dal Mediocredito centrale, una controllata del ministero dell'Economia.



# Popolare di Bari, il salvataggio con 1,4 miliardi di denaro fresco

► Il Fondo interbancario ha deliberato di versare subito 310 milioni per evitare sorprese a gennaio ► Al rafforzamento patrimoniale parteciperà Mcc con una quota pari a metà dell'aumento di capitale

## IL CASO

**MILANO** Ora è ufficiale. Il Fondo Interbancario tutela depositi (Fitd) ha deliberato di versare in conto futuro aumento di capitale della Popolare di Bari, 310 milioni per riportare il coefficiente patrimoniale Cetl, al 31 dicembre 2019, su una soglia di sufficienza (circa il 7 per cento) evitando la messa in liquidazione. ~~«Sono molto soddisfatto della decisione che riguarda una situazione oggettivamente complessa e tuttavia l'intervento iniziale del Fitd prospetta reali possibilità di soluzione»~~, dichiara il presidente del Fondo Salvatore Maccaroni che ha avuto l'abilità di trovare una sintesi rispetto alle diverse posizioni delle banche. Tutte unite a contenere l'esborso. L'intervento è stato elevato in zona Cesarini da 300 a 310 milioni perché Bankitalia avrebbe accertato che, senza gli ulteriori 10 milioni, a gennaio 2020 si sarebbe aperto un nuovo shortfall di capitale a causa dei principi contabili Ifrs9.

La decisione è stata presa ieri pomeriggio, all'unanimità, dopo le riunioni del comitato di gestione del Fondo che ha fatto la proposta al consiglio: in tutto, in meno di tre ore di discussioni anche accese, con moltissimi consiglieri in videoconferenza, è stata recepita la richiesta di venerdì 27 dei commissari Enrico Ajello e Antonio Blandini appor-

tando, però, alcune modifiche.

L'iniezione urgente «costituisce una misura di carattere anticipatorio nel quadro di un più ampio progetto di rafforzamento patrimoniale di 1,4 miliardi da realizzare nei prossimi mesi», si legge nel comunicato diffuso al termine. In questo contesto il Fitd ha assunto l'impegno di concorrere al rafforzamento fino a 700 milioni, mentre l'altro partner del salvataggio, Mcc ne dovrebbe versare altri 700. Oggi si riunisce il cda della banca pubblica del Mef guidata dall'ad Bernardo Mattarella per deliberare l'adesione a un accordo quadro su Bari. Questo accordo quadro che verrà sottoscritto dalle parti (oltre Fitd e Mediocredito Centrale anche dai commissari) disegnerà i passi successivi da compiere per il risanamento «al fine di addivenire alla configurazione dell'assetto complessivo dell'operazione» e porterà alla stesura «di un piano industriale sulla base di una approfondita valutazione di attivi e passivi».

## IL PIANO

La manovra è subordinata ad alcune condizioni, sollecitate dalle banche. Innanzitutto la nomina in tempi strettissimi di un dg, di gradimento degli istituti che assuma la gestione della banca pugliese visto che i commissari non hanno competenze specifiche. C'è chi ritiene che il papabi-

le possa essere preso nella rosa predisposta da Spencer Stuart per Carie. Poi la Popolare di Bari dovrà convocare un'assemblea straordinaria, possibilmente entro marzo-aprile, per la trasformazione in spa. Per quel periodo dovrà essere pronto il nuovo piano industriale di cui i commissari con l'ausilio del proprio advisor Oliver Wyman, di quello del Fondo (Kpmg) e di Mcc (Equita) hanno presentato le prime linee guida. Questa bozza ha durato 7 anni, ma le banche lo hanno respinto perché troppo lungo, invitando a predisporre un altro a 3-5 anni. Secondo questa bozza, l'istituto barese dovrebbe tornare all'utile quasi a regime, dopo una cura da cavallo che prevederebbe esuberi pari al 30% dei dipendenti e la chiusura di un numero di filiali di circa 100-120.

Non ci sarebbe alcun riferimento alla creazione della banca del mezzogiorno su cui insiste M5S attraverso un processo di integrazione di Bari e altre 6-7 popolari pugliesi attorno a Mcc. Ma queste evoluzioni riguarderanno i prossimi anni. «L'intervento del Fitd assicura stabilità al gruppo e tutela dell'occupazione, adesso serve un salto di qualità con figure di altissimo livello. Per eventuali esuberi a Bari solo pensionamenti e prepensionamenti volontari» è il monito di Lando Sileoni, leader della Fabi.

**Rosario Dimito**

© RIPRODUZIONE RISERVATA



# Pop Bari, via libera al salvataggio

► Il Fondo interbancario ha deliberato di versare subito 310 milioni per evitare sorprese a gennaio

► Complessivamente il rafforzamento patrimoniale sarà di 1,4 miliardi: oggi Mcc aderisce all'operazione

**L'COM**

**MILANO** Ora è ufficiale. Il Fondo Interbancario tutela depositi (Fitd) ha deliberato di versare, come anticipato ieri da *Il Messaggero*, in conto futuro aumento di capitale della Popolare di Bari, 310 milioni per riportare il coefficiente patrimoniale Cet1, al 31 dicembre 2019, su una soglia di sufficienza (circa 7%) evitando la messa in liquidazione. «Sono molto soddisfatto della decisione che riguarda una situazione oggettivamente complessa e tuttavia l'intervento iniziale del Fitd prospetta reali possibilità di soluzione», dichiara al *Messaggero* il presidente del Fondo Salvatore Maccarone che ha avuto l'abilità di trovare una sintesi rispetto alle diverse posizioni delle banche. Tutte unite a contenere l'esborso. L'intervento è stato elevato in zona Cesarini da 300 a 310 milioni perchè Bankitalia avrebbe accertato che, senza gli ulteriori 10 milioni, a gennaio 2020 si sarebbe aperto un nuovo shortfall di capitale a causa dei principi contabili Ifrs9.

## DECISIONE UNANIME

La decisione è stata presa ieri pomeriggio, all'unanimità, dopo le riunioni del comitato di gestione del Fondo che ha fatto la proposta al consiglio: in tutto, in meno di tre ore di discussioni anche accese, con moltissimi consiglieri in videoconferenza, è stata recepita la richiesta di venerdì 27 dei commissari Enrico Ajello e Antonio Blandini apportando, però, alcune modifiche. L'iniezione urgente «costituisce una misura di carattere anticipatorio nel quadro di un più ampio progetto di rafforzamento patrimoniale di 1,4 miliardi da realizzare nei prossimi mesi», si legge nel comunicato diffuso al termine. In questo contesto il Fitd ha assunto l'impegno di concorrere al rafforzamento fino a 700 milioni, mentre l'altro partner del salvataggio, Mcc ne dovrebbe versare altri 700. Oggi si riunisce il cda della banca pubblica del Mef guidata dall'ad Bernardo Mattarella per deliberare l'adesione a un accordo

quadro su Bari. Questo accordo quadro che verrà sottoscritto dalle parti (oltre Fitd e Mcc anche dai commissari) disegnerà i passi successivi da compiere per il risanamento «al fine di addivenire alla configurazione dell'assetto complessivo dell'operazione» e porterà alla stesura «di un piano industriale sulla base di una approfondita valutazione di attivi e passivi».

## IL PIANO

La manovra è subordinata ad alcune condizioni, sollecitate dalle banche. Innanzitutto la nomina in tempi strettissimi di un dg, di gradimento degli istituti che assuma la gestione della banca pugliese visto che i commissari non hanno competenze specifiche. C'è chi ritiene che il papabile possa essere preso nella rosa predisposta da Spencer Stuart per Carie. Poi la Popolare di Bari dovrà convocare un'assemblea straordinaria, possibilmente entro marzo-aprile, per la trasformazione in spa. Per quel periodo dovrà essere pronto il nuovo piano industriale di cui i commissari con l'ausilio del proprio advisor Oliver Wyman, di quello del Fondo (Kpmg) e di Mcc (Equita) hanno presentato le prime linee guida. Questa bozza ha durato 7 anni, ma le banche lo hanno respinto perchè troppo lungo, invitando a predisporne un altro a 3-5 anni. Secondo questa bozza, l'istituto barese dovrebbe tornare all'utile quasi a regime, dopo una cura da cavallo che prevederebbe esuberi pari al 30% dei dipendenti e la chiusura di un numero di filiali di circa 100-120. Non ci sarebbe alcun riferimento alla creazione della banca del mezzogiorno su cui insiste M5S attraverso un processo di integrazione di Bari e altre 6-7 popolari pugliesi attorno a Mcc. Ma queste evoluzioni riguarderanno i prossimi anni. «L'intervento del Fitd assicura stabilità al gruppo e tutela dell'occupazione, adesso serve un salto di qualità con figure di altissimo livello. Per eventuali esuberi a Bari solo pensionamenti e prepensionamenti volontari» è il monito di Lando Silenzi, leader della Fabi.

**Rosario Dimito**

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Il Fondo Interbancario ha approvato lo stanziamento di 700 milioni. Ma l'ultima parola spetterà all'assemblea dei soci

# Il salvataggio di Bari costerà 1,4 miliardi Sul piatto meno sportelli e 900 esuberi

Gianluca Paolucci

**U**n aumento di capitale da 1,4 miliardi per mettere in sicurezza la Popolare di Bari. A svelare i numeri dell'operazione per il salvataggio della tribolata banca pugliese è il Fondo interbancario di tutela dei depositi, che ieri ha deliberato di impegnarsi fino a 700 milioni per sostenere l'istituto. Gli altri 700 milioni arriveranno dallo Stato, grazie al decreto che a metà dicembre ha stanziato fino a 900 milioni per la nascita della cosiddetta «banca del Sud» ma che, come prevedibile, finiranno per essere in gran parte assorbiti per il sostegno della popolare di Bari.

L'impegno del Fitd viene considerato idoneo «a perseguire gli obiettivi di risanamento e rilancio» della banca valutati sulla base delle linee guida del piano industriale predisposte dai commissari dell'istituto e delle analisi svolte dal Fondo con i propri advisor legali e finanziari, spiega una nota del Fondo interbancario. La decisione, precisa la nota, è stata presa all'unanimità dal consiglio.

Una parte consistente dei soldi del Fondo - 310 milioni -

arriveranno subito, in conto aumento di capitale. Servono per garantire l'operatività dell'istituto fino a quando non sarà realizzato l'aumento di capitale, previsto «nei prossimi mesi». Un impegno immediato che serve a ripristinare al minimo i parametri patrimoniali, anche se i commissari avevano chiesto una cifra leggermente più alta (340 milioni). Circa 15 milioni andranno a pagare gli interessi su due bond che staccano la cedola tra ieri e oggi.

Oggi intanto, scrive RadioCor, si riunirà il cda di Mcc per deliberare il suo impegno nel salvataggio della Popolare di Bari. L'impegno della banca controllata dal Tesoro tramite Invitalia, che dovrà siglare un accordo quadro con il Fondo, sarà di almeno 700 milioni, nell'ambito dell'operazione di ricapitalizzazione indicata dai commissari straordinari della Popolare di Bari, Blandini e Ajello. Emergono anche i dettagli del piano 2020-2024 elaborato dai commissari e presentato al Fondo. Piano che prevede un drastico piano di derisking con la cessione di 1,9 miliardi di crediti deteriorati, una netta riduzione

ne dell'attivo e del passivo della banca e un taglio degli sportelli con la conseguente uscita di circa 910 addetti - numero che potrebbe essere rivisto al ribasso-. Il ritorno all'equilibrio è previsto grazie alla leva delle commissioni, con un nuovo modello di business di banca per gli investimenti nel Mezzogiorno come previsto dal decreto del governo.

Il nodo sarà l'assemblea della Popolare che dovrà approvare la ricapitalizzazione. In caso di mancata approvazione da parte dei soci il Fondo perderà i 310 milioni che verserà già oggi, un'eventualità che ieri veniva definita «da non scartare». Il versamento è assimilabile al capitale, non torna più indietro ma evita alle banche italiane consorziate l'esborso della liquidazione, indicato da Banca d'Italia in 4,5 miliardi, ossia la massa di depositi protetti della banca.

«L'intervento del Fondo interbancario assicura stabilità al gruppo e tutela l'occupazione - dice il segretario generale della FABI, Lando Sileoni -. Adesso, prosegue, serve un «salto di qualità con figure di altissimo livello» per gestire il rilancio dell'istituto. Per eventuali esuberi, aggiunge, «solo pensionamenti e prepensionamenti volontari». —





Per salvarla la Popolare di Bari sono scesi in campo il Fondo interbancario e lo Stato

# Salvataggio PopBari, l'aumento di capitale arriva a 1,4 miliardi

## LA CRISI DEL CREDITO

Dal Fondo interbancario sbloccati subito 310 milioni di euro

L'esborso complessivo potrà arrivare a 700 milioni, come il Mediocredito

Con Carige il conto totale sale a 600 milioni, che pesano sul settore

Come per Carige il sistema bancario, attraverso il Fondo Interbancario di tutela dei depositi, lancia una ciambella di salvataggio alla Popolare di Bari. Dal Fidt arrivano subito 310 milioni di euro. L'intervento, approvato ieri all'unanimità dal Consiglio del Fondo dopo la richiesta avanzata venerdì scorso dai commissari, avviene attraverso un versamento in conto futuro aumento di capitale della banca e ha carattere anticipatorio nel quadro di un più ampio progetto di rafforzamento patrimoniale di 1,4 miliardi di euro da realizzare nei prossimi mesi. In quest'ambito il Fidt si impegna per un importo massimo di 700 milioni. L'altro partner dell'operazione sarà il Mediocredito centrale (Mcc). — Servizi a pagina 2-3

## PopBari, piano da 1,4 miliardi Dalle banche subito 310 milioni

**Il salvataggio.** Ieri il via libera del Fondo di tutela al primo finanziamento immediato per riportare il capitale sopra i livelli minimi di legge: in totale l'esborso potrà arrivare a 700 milioni, come Mcc

**Laura Serafini**

ROMA

Il Fondo interbancario per la tutela dei depositi verserà entro oggi 310 milioni di euro alla Banca popolare di Bari per consentirle di chiudere l'esercizio 2019 con i requisiti patrimoniali in ordine. La decisione è stata assunta ieri all'unanimità, al termine di una riunione del consiglio durata oltre tre, nel corso della quale sono state esaminate nel dettaglio le motivazioni della richiesta di intervento giunte dai commissari della banca pugliese, che secondo le indiscrezioni avevano immaginato una cifra più alta e vicina ai 340 milioni. La somma deliberata alla fine viene però ritenuta più vicina a quanto effettivamente indispensabile per l'istituto di credito e soprattutto capiente: 288 milioni, infatti, è il fabbisogno quantificato per coprire il gap di patrimonio rispetto ai requisiti minimi e per non perdere i finanziamenti

Ela(erogati alle banche in crisi provvisoria di liquidità) dalla Bce. Si tratta di un ammontare più elevato rispetto allo shortfall calcolato nei mesi scorsi, oscillante tra 150 e 200 milioni. La quota residua rispetto ai 310 milioni (poco più di 20 milioni, dunque) è quella necessaria alle perdite ulteriori stimate per chiudere il conto economico 2019.

Il ruolo del Fondo non si esaurisce però qui. L'intervento complessivo per risollevare le sorti della banca, si legge nella nota diffusa ieri, prevede «un ampio progetto di rafforzamento patrimoniale di 1,4 miliardi di euro, da realizzare nei prossimi mesi». Il Fondo, si spiega, si impegna «a concorrere alla complessiva operazione di rafforzamento patrimoniale per l'importo massimo di 700 milioni». Quest'ultima soglia va considerata come un «fino a un massimo di», dunque l'auspicio è che alla fine l'apporto necessario in sede di aumento di capitale sia inferiore.

L'altro partner dell'operazione sarà il Mediocredito centrale, che a sua volta oggi riunirà il cda per deliberare il proprio impegno fino a 700 milioni.

I passi successivi, prosegue la nota, «saranno disciplinati da un accordo quadro che verrà sottoscritto dalle parti allo scopo di pervenire alla configurazione dell'assetto complessivo dell'operazione. Ci sarà quindi un piano industriale sulla base di un'attenta valutazione dell'attivo e del passivo della banca e la determinazione del fabbisogno patrimoniale definitivo». La quan-



tificazione elaborata ai fini dell'intervento preliminare del Fitd va dunque considerata provvisoria e da sottoporre a un'ulteriore valutazione dei rischi ma anche a potenzialità che potrebbe ridurre il fabbisogno finale. Secondo le indiscrezioni il piano industriale dovrebbe includere cessione di crediti per 2 miliardi e l'uscita di 900 persone. Per l'aumento di capitale vero e proprio, comunque, ci vorrà ancora molto tempo, probabilmente mesi visto che la banca dovrà passare attraverso le assemblee per deliberare il cambio di statuto, la trasformazione in spa e poi l'aumento di capitale. E nell'arco di questi mesi dovranno essere anche messe a punto le modalità con le quali risarcire gli azionisti, che in molti casi sono stati indotti dalla banca a comprare azioni con modalità poco cristalline oggi al centro delle indagini della magistratura.

Il prossimo passaggio chiave, in ogni caso, è la conversione del decreto legge che autorizzato a ricapitalizzare Mcc fino a 900 milioni. L'iter in Parlamento è già fissato, con le audizioni calendarizzate tra l'8 e il 10 gennaio e l'obiettivo di convertire il decreto entro il 15 gennaio. L'intervento del Fitd è vincolato alla conversione del Dl: è probabile che in Parlamento non ci saranno sorprese, anche perché a quel punto ci si dovrebbe assumere la responsabilità politica di un disesto ancora maggiore. E poi perché con tutta probabilità verrà posta la fiducia. «Con questa operazione - conclude a nota del Fitd - il settore bancario nel suo insieme ha ancora una volta offerto il proprio contributo, con mezzi propri, alla stabilità del sistema e alla tutela dei

depositanti, ponendo le premesse per un'azione di salvataggio e di rilancio della Popolare di Bari». Positiva la reazione dei sindacati: «L'intervento del Fondo interbancario assicura stabilità al gruppo e tutela l'occupazione, adesso un salto di qualità con figure di altissimo livello. Per eventuali esuberi a Bari solo pensionamenti e pre-pensionamenti volontari» ha affermato il segretario generale della Fibi, **Lando Maria Sileoni**.

Una volta che sarà stata garantita la conversione in legge del decreto, potrà partire la fase di costruzione del salvataggio di Bari che dovrebbe portare la banca anche a fare da volano per le aggregazioni di altre banche minori con l'obiettivo di creare un polo bancario del Sud. Progetto previsto dal decreto anche per motivare l'intervento pubblico, che comunque, non va dimenticato, dovrà passare il vaglio dell'Antitrust europeo in tema di aiuti di Stato. Anche l'intervento preliminare appena varato dal Fitd dovrà passare allo stesso setaccio e dunque dovrà essere notificato a Bruxelles. Dovrà essere il ministro per l'Economia, con apposito decreto, a fissare i passaggi successivi per il salvataggio della banca pugliese e, in particolare, delle modalità di intervento di Mcc. Dovrà probabilmente indicare le modalità con le quali nelle prossime settimane dovrà essere ricapitalizzata la banca: sarà l'azionista Invitalia a farsi da tramite dell'operazione. Va, inoltre, ricordato che il decreto prevede che le azioni di Mcc, una volta rilevate le quote di altre banche, possano essere scisse e spostate direttamente sotto il controllo dello Stato.

## LA VICENDA

### IL RAFFORZAMENTO

L'intervento complessivo per risollevare le sorti della banca, si legge nella nota diffusa ieri, prevede un ampio progetto di rafforzamento patrimoniale di 1,4 miliardi euro, da realizzare nei prossimi mesi. Il Fondo si impegna a concorrere alla complessiva operazione di rafforzamento patrimoniale per l'importo massimo di 700 milioni. L'altro partner dell'operazione sarà il Mediocredito centrale con altri 700 milioni



**MARCO JACOBINI**

Ha lasciato la presidenza della ex popolare solo nel luglio scorso



**VINCENZO DE BUSTIS**

Richiamato alla guida della banca un anno fa, era già stato ad

### LA TRASFORMAZIONE IN SPA

Secondo le indiscrezioni il piano industriale dovrebbe includere cessione di crediti per 2 miliardi e l'uscita di 900 persone. Per l'aumento di capitale vero e proprio, comunque, ci vorrà ancora molto tempo, probabilmente mesi visto che la banca dovrà passare attraverso le assemblee per deliberare il cambio di statuto, la trasformazione in spa

© RIPRODUZIONE RISERVATA

**288**

**I MILIONI NECESSARI**

Per ricostituire la soglia minima di capitale richiesto dalla Vigilanza: ieri si è deciso di arrotondare l'intervento a quota 310 milioni

**900**

**GLI ESUBERI PREVISTI**

Nell'ambito di un piano di risanamento e rilancio che prevede anche la cessione di Npl per almeno due miliardi di euro

ITALYPHOTOPRESS



**Sotto**

**osservazione.** La Popolare di Bari è solo all'inizio del turnaround

USCITE «VOLONTARIE» PER QUASI UN TERZO DEGLI OCCUPATI

# Il salvataggio di Bari costa 1,4 miliardi Via 900 dipendenti

Il Fondo interbancario s'impegna fino a 700 milioni  
Subito 310 milioni per garantire la sopravvivenza

**LANDO SILEONI**  
SEGRETARIO GENERALE  
DELLA **FABI**



L'intervento del Fitd assicura la stabilità, per i lavoratori solo pensionamenti e uscite volontarie

**GIANLUCA PAOLUCCI**

Un aumento di capitale da 1,4 miliardi per mettere in sicurezza la Popolare di Bari. A svelare i numeri dell'operazione per il salvataggio della tribolata banca pugliese è il Fondo interbancario di tutela dei depositi, che ieri ha deliberato di impegnarsi fino a 700 milioni per sostenere l'istituto.

Gli altri 700 milioni arriveranno dallo Stato, grazie al decreto che a metà dicembre ha stanziato fino a 900 milioni per la nascita della cosiddetta «banca del Sud» ma che, come prevedibile, finiranno per essere in gran parte assorbiti per il sostegno della popolare di Bari.

L'impegno del Fitd viene considerato idoneo «a perseguire gli obiettivi di risanamento e rilancio» della banca valutati sulla base delle linee guida del piano industriale predisposte dai commissari dell'istituto e delle analisi svolte dal Fondo con i propri advi-

sor legali e finanziari, spiega una nota del Fondo interbancario. La decisione, precisa la nota, è stata presa all'unanimità dal consiglio.

Una parte consistente dei soldi del Fondo - 310 milioni - arriveranno subito, in conto aumento di capitale. Servono per garantire l'operatività dell'istituto fino a quando non sarà realizzato l'aumento di capitale, previsto «nei prossimi mesi». Un impegno immediato che serve a ripristinare al minimo i parametri patrimoniali, anche se i commissari avevano chiesto una cifra leggermente più alta (340 milioni). Circa 15 milioni andranno a pagare gli interessi su due bond che staccano la cedola tra ieri e oggi.

Oggi intanto, scrive Radio-cor, si riunirà il cda di Mcc per deliberare il suo impegno nel salvataggio della Popolare di Bari. L'impegno della banca controllata dal Tesoro tramite Invitalia, che dovrà siglare un accordo quadro con il Fondo, sarà di almeno 700 milioni, nell'ambito dell'operazione di ricapitalizzazione indicata dai commissari straordinari della Popolare di Bari, Blandini e Ajello.

Intanto emergono anche i dettagli del piano 2020-2024 elaborato dai commissari e presentato al Fondo. Piano che prevede un drastico piano di derisking con la cessione di

1,9 miliardi di crediti deteriorati, una netta riduzione dell'attivo e del passivo della banca e un taglio degli sportelli con la conseguente uscita di circa 910 addetti - numero che potrebbe essere rivisto al ribasso. Il ritorno all'equilibrio è previsto grazie alla leva delle commissioni, con un nuovo modello di business di banca per gli investimenti nel Mezzogiorno come previsto dal decreto del governo.

Il nodo sarà l'assemblea della Popolare che dovrà approvare la ricapitalizzazione. In caso di mancata approvazione da parte dei soci il Fondo perderà i 310 milioni che verserà già oggi, un'eventualità che ieri veniva definita «da non scartare». Il versamento è assimilabile al capitale, non torna più indietro ma evita alle banche italiane consorziate l'esborso della liquidazione, indicato da Banca d'Italia in 4,5 miliardi, ossia la massa di depositi protetti della banca.

«L'intervento del Fondo interbancario assicura stabilità al gruppo e tutela l'occupazione - dice il segretario generale della FABI, Lando Sileoni -. Adesso, prosegue, serve un «salto di qualità con figure di altissimo livello» per gestire il rilancio dell'istituto. Per eventuali esuberanti, aggiunge, «solo pensionamenti e prepensionamenti volontari». —

\* RIPRODUZIONE RISERVATA





Punto self service della Banca Popolare di Bari

ANSA / DONATO FASANO/ANSA

# Mps accelera sulla pulizia di bilancio

Ceduti altri 1,8 miliardi di crediti deteriorati. A inizio anno il piano sulla dismissione della quota del Tesoro

**ROMA** Ottenuta qualche settimana in più da Bruxelles per la presentazione del piano di dismissione del Monte dei Paschi, controllato al 68%, il Tesoro lavora sull'ipotesi di cessione in blocco di una parte rilevante dei crediti deteriorati della banca senese, che nel frattempo continua ad alleggerire le posizioni in sofferenza con altre operazioni di mercato.

Proprio ieri il Monte dei Paschi ha annunciato la vendita di un pacchetto di questi crediti difficili da recuperare per un importo complessivo di 1,8 miliardi di euro. Con le altre operazioni concluse nel corso dell'anno, la cessione consente alla banca di chiudere il 2019 riducendo l'incidenza dei crediti in sofferenza al 12,5%, raggiungendo con due anni d'anticipo l'obiettivo concordato con la Commissione Europea nel momento in cui lo Stato ha fatto ingresso nel capitale dell'istituto (allora il rapporto era superiore al 35%).

Il piano del Tesoro per la dismissione della quota di maggioranza della banca avrebbe dovuto esser presentato entro fine anno, ma il governo ha ottenuto dalla Ue una proroga di qualche settimana proprio per consentirgli di finalizzare il ma-

xi piano di pulizia del bilancio del Monte, un'operazione indispensabile prima della dismissione dell'istituto. Se non altro per salvaguardare l'investimento del Tesoro, che nel 2015 ha sborsato 6 miliardi per salvare l'istituto, acquisendone il controllo.

L'ipotesi di lavoro, sulla quale è aperto un confronto continuo tra il Tesoro e la direzione antitrust della Commissione Ue, è la cessione di un maxi pacchetto di crediti in sofferenza da 10-11 miliardi di euro alla Amco, la ex Sga (la società che gestì, in attivo, la liquidazione del Banco di Napoli), una società al 100% del Tesoro e che è stata da poco ricapitalizzata con un miliardo di euro.

Le modalità tecniche dell'operazione, tuttavia, sono ancora da individuare, e devono essere compatibili con la legislazione Ue sulla concorrenza e gli aiuti di Stato. La possibilità di una scissione del Monte con il conferimento ad Amco dei crediti difficili, ma anche di una parte dell'attivo, che pure era stata esplorata, è stata abbandonata per questi motivi. Pulito dai crediti dubbi, il Monte sarebbe pronto per la cessione o la fusione con altre banche.

**Marlo Sensini**

© RIPRODUZIONE RISERVATA

## Il piano

● Il Tesoro, che nel 2015 ha salvato Mps rilevando il 68%, deve svelare il piano per la cessione della sua quota entro poche settimane. Un piano che è condizionato alla cessione dei crediti deteriorati nel bilancio della banca senese.



L'ingresso del Monte dei Paschi di Siena, considerata la banca più antica del mondo



## La procura di Arezzo Banca Etruria, 14 ex dirigenti a processo C'è anche Boschi

Dopo essere stato proscioltto per due volte nella vicenda giudiziaria del fallimento di Banca Etruria, Pier Luigi Boschi ieri è finito sotto processo nel terzo filone dell'inchiesta: quello dedicato alle presunte «consulenze d'oro» decise dall'ultimo consiglio della banca nel quale, il padre dell'ex ministro Maria Elena, ricopriva l'incarico di vice presidente. Boschi è stato citato a giudizio davanti al giudice monocratico del tribunale di Arezzo per bancarotta colposa, un reato minore per il quale non è prevista l'udienza preliminare ma l'immediato giudizio con pene in caso di condanna da sei mesi a due anni, con condizionale e non menzione. Insieme a lui saranno processati altri tredici ex dirigenti e consiglieri dell'ultimo cda dell'istituto di credito prima del fallimento. Secondo l'accusa i manager e dirigenti di Banca Etruria rinviati a giudizio non avrebbero vigilato su consulenze ritenute inutili e ripetitive.

Tra le decisioni contestate dalla procura di Arezzo ci sono gli incarichi con parcelle

per 4,5 milioni di euro affidati secondo l'accusa a Mediobanca e Bain e agli studi legali Zoppini di Roma e Grande Stevens di Torino. Secondo i pm Andrea Claudiani e Angela Masiello, i membri del Cda sotto accusa furono carenti nella sorveglianza, ma non agirono con dolo. Restano fuori da questo processo l'ex presidente Lorenzo Rosi, l'ex direttore generale Luca Bronchi e l'ex vicepresidente Alfredo Berni perché già rinviati a giudizio in altro dibattimento per lo stesso reato.

Contatto telefonicamente, Pier Luigi Boschi ha detto di non aver ancora ricevuto dai magistrati alcun provvedimento e che si riserverà di commentare la decisione della procura eventualmente una volta lette le carte. Prima del rinvio a giudizio Boschi era stato proscioltto dalla contestazione di falso in prospetto e successivamente dall'accusa di bancarotta fraudolenta per la mancata fusione tra Banca Etruria e Popolare di Vicenza, l'istituto di credito del quale era presidente Gianni Zonin.

**Marco Gasperetti**

© RIPRODUZIONE RISERVATA



**Banchiere**  
Pier Luigi  
Boschi, ex  
vicepresidente  
di Banca  
Etruria e padre  
di Maria Elena  
Boschi



DOPO LA RICHIESTA DEL TESORO DI RIMANDARE IL PIANO DI USCITA

# Mps fa pulizia, ma la trattativa con l'Ue è in salita

Monte Paschi cede altri 1,8 miliardi di crediti deteriorati. Il rebus degli aiuti di Stato

10

I miliardi di crediti deteriorati di Mps che il Tesoro vorrebbe trasferire ad Amco, la ex Sga

Camilla Conti

■ Mentre il Tesoro sta trattando con la Dg Comp (la direzione generale della Concorrenza Ue) le modalità di uscita dal capitale del Monte Paschi, l'ad Marco Morelli accelera con la pulizia dei crediti deteriorati. La banca senese ha infatti annunciato ieri la conclusione di tre operazioni di cessione di deteriorati per un importo totale di circa 1,8 miliardi (di questi, 1,6 miliardi a Illimity Bank). Con questi ultimi accordi sale a circa 3,8 miliardi la zavorra complessiva di cui si è liberato il gruppo nel 2019.

Si tratta di un contributo, quindi, al pressing dell'azionista di maggioranza di Rocca Salimbeni, appunto il Mef, che ha chiesto e concordato con Bruxelles una proroga della comunicazione del piano di dismissione del 67% «all'inizio del 2020». Basterà per far cambiare idea a Bruxelles? Gli sherpa del ministro stanno negoziando da settimane una «privatizzazione morbida»: l'ipotesi di scissione del Monte tra una bad bank destinata ad accogliere e gestire i crediti deteriorati rimasti in bilancio e una good bank che sarebbe messa rapidamente sul mercato. Il Tesoro punta a trasferire almeno 10 miliardi di deteriorati ad Amco (ex Sga), società a sua volta controllata dal ministero guida-

to da Roberto Gualtieri, per rendere la banca più appetibile per una aggregazione. Ma in questo modo, l'Italia violerebbe la disciplina sugli aiuti di Stato.

Il discastero di Via XX Settembre ha da poco ricapitalizzato Amco con un miliardo, per consentire alla società di intervenire nei salvataggi di Carige e Popolare di Bari. Il commissario europeo Margrethe Vestager non sarebbe disposta ad accettare alternative alla vendita a prezzi di mercato. Quindi, se Mps vuole cedere quei 10 miliardi, deve offrirli ai fondi pronti a pagarli dal 20 al 30% del loro valore.

Sulla strada continuano poi a spuntare ostacoli improvvisi. Come gli «Imprevisti» del Monopoli. L'ultimo, è stato reso noto nelle settimane scorse da Bankitalia che ha comminato all'istituto senese una sanzione di 1,32 milioni per «carenze negli obblighi di adeguata verifica della clientela, di individuazione del titolare effettivo e di collaborazione attiva» relative alle norme sull'antiriciclaggio.

In Piazza Affari, intanto, Mps è in ripresa a 1,39 euro (quasi +30% in sei mesi) ma sotto il massimo dell'anno (1,7 euro) raggiunto l'11 luglio. I riflettori della Vigilanza restano accesi. E anche per garantire la massima trasparenza il cda, su richiesta degli amministratori indipendenti, nelle scorse settimane ha nominato un «lead independent director» che resterà in carica fino all'assemblea dei soci di primavera che dovrà rinnovare il board e approvare il bilancio. In concreto, si tratta di un ulteriore supporto alla presidenza per i lavori del cda. L'incarico di stampo anglosassone è stato assegnato al docente di finanza Marco Giorgino, che siede già in cda come indipendente. Ma che è stato nominato nel 2017 nella lista presentata dall'azionista di minoranza, Generali.



**SEVERA** Margrethe Vestager, vice presidente della Commissione europea con delega alla Concorrenza



## I personaggi del 2019

**ECONOMIA** L'autodifesa dei Benetton, le furbate dei Mittal, la débâcle della vigilanza su Pop Bari e le inchieste su Eni. Ma anche le prime crepe nella bolla tech e l'addio di Draghi alla Bce

# Ilva, banche, Autostrade etc. l'anno degli irresponsabili

» A CURA DI GIANNI BARBACETTO, CARLO DI FOGGIA, STEFANO FELTRI E GIORGIO MELETTI

LE TRE  
FRASI  
DELL'ANNO

1



**Giuseppe Conte**  
Ci sono tutte  
le premesse per  
un bellissimo 2019  
e per gli anni a venire

2



**Ursula von der Leyen**  
Niente scorporo degli  
investimenti verdi dal  
deficit. Troppa tentazione  
di fare del green washing

3



**Donald Trump**  
Sui dazi avremo la firma  
accelerata con la Cina.  
L'accordo è concluso  
ed è in fase di traduzione



**Luciano  
Benetton**  
Categoria:  
Confusi

Voto: 3

.....

■ **L'ANNATA** di Luciano Benetton si incardina su un'intervista e su una lettera. L'intervista è quella del 17 maggio a "Repubblica", dal tono assertivo fin dal titolo: "Torno a metterci la faccia contro odio e accuse". Difende a spada tratta i manager di Atlantia, segnatamente l'innominato amministratore delegato Giovanni Castellucci, dalle accuse per il crollo del ponte Morandi: "Sono sicuro della buona fede dei manager. Nessun imprenditore può immaginare di risparmiare sulla manutenzione dei ponti e delle autostrade". La lettera è quella del 1° dicembre, pubblicata da numerosi quotidiani, in cui il sedicente campione del capitalismo devoto alla responsabilità sociale dell'impresa innesta la retromarcia: "Le notizie di questi giorni ci colpiscono e ci sorprendono in modo grave. Di sicuro ci assumiamo la responsabilità di aver scelto un management che si è dimostrato non idoneo". Scarica tutte le colpe su Castellucci, silurato poche settimane prima, e si dichiara non solo innocente ma addirittura "parte lesa". Volendogli credere, Benetton è un distratto recidivo. Due anni fa ha ripreso la guida della Benetton dei maglioni accusando i manager a cui l'aveva affidata di "gestione malavitosa". Gente che giudica i manager solo dai dividendi che consegnano alla famiglia e non cambia idea neppure davanti a 43 morti, ma solo davanti alle prove schiacciante raccolte dalla magistratura. Degno simbolo della china penosa del capitalismo familiare italiano.





**Lakshmi  
Mittal**  
Categoria:  
Prenditori

**Voto: 4**

.....

■ **NEL 2019** anche l'Italia ha fatto conoscenza con i rudi modi di Lakshmi Mittal, gran capo di ArcelorMittal, il gigante della siderurgia attivo in 14 Paesi. Nato nel 1950 nel villaggio senza elettricità di Sadulpur, nel Rajasthan, ha costruito un impero acquistando società statali in perdita: se va bene le rilancia, altrimenti elimina un concorrente. Guida un colosso da 70 miliardi di fatturato che in Europa è un monopolista, grazie anche a un disinvolto rapporto con la politica. Nel 2001, per dire, finanzia il partito laburista e ottiene l'appoggio del premier inglese Tony Blair nella conquista della siderurgia statale rumena, che ha il cuore a Hunedoara (Bucarest). Quando i Mittal - all'epoca non ancora "sposati" con la franco-lussemburghese Arcelor - ci mettono gli occhi gli operai erano 8 mila, dal 2011 sono poche centinaia. Copione che si vuole ripetere oggi all'Ilva. Nel 2016 il governo Renzi ha deciso di vendere la più grande acciaieria d'Europa come fosse un appartamento: ovviamente ha vinto Mittal, che offriva di più ma aveva un piano industriale che non stava in piedi. Come previsto, il colosso ha cercato di chiuderla. L'offensiva giudiziaria ha rallentato l'operazione ma, se va bene, toccherà allo Stato sobbarcarsi il costo degli investimenti e della cassa integrazione (mettere 1400 operai in Cig per 1 anno costa meno di quanto speso da Mittal per il matrimonio della figlia). Un capolavoro per il quale il miliardario indiano, degno simbolo del capitalismo rapace, deve ringraziare la disastrosa classe dirigente italiana.



**Ignazio  
Visco**  
Categoria:  
Miopi

**Voto: 5**

.....

■ **IL 21 NOVEMBRE** Ignazio Visco ha perso la sua grande occasione. Avrebbe potuto approfittare del settantesimo compleanno per dichiararsi stanco e lasciare il posto di governatore della Banca d'Italia, risparmiandosi la valanga di guano che lo ha travolto pochi giorni dopo con l'esplosione dell'ultimo scandalo bancario, quello della Popolare di Bari. Più che di attaccamento alla poltrona si tratta di una visione miope degli interessi di un'istituzione delicata come la Banca d'Italia, ai quali Visco - adeguandosi allo spirito dei tempi - antepone ostinatamente i propri capricci personali. Nell'estate del 2018, come ha dettagliatamente ricostruito l'ex premier Paolo Gentiloni nel libro "La sfida impopolista", c'era già un accordo tra Quirinale, Palazzo Chigi e Palazzo Koch per non rinnovare il mandato in scadenza di Visco e dare luogo a un cambio della guardia dovuto anche alle "defaillance nell'azione di vigilanza della Banca d'Italia". Visco fu salvato dalla mozione parlamentare contro di lui promossa da Matteo Renzi, visto che non si poteva giubilare il governatore a furor... di Renzi. Poche settimane dopo la commissione parlamentare d'inchiesta sulle banche si è trasformata in una sorta di corrida dalla quale l'immagine di Bankitalia è uscita a pezzi. La scena si è ripetuta quest'anno. Prima Visco fa trapelare l'intenzione di lasciare in anticipo, poi scoppia la grana di Bari e allora fa l'offeso e fa sapere che resterà fino al 2023. Puntigli personali gestiti a spese delle istituzioni.



**John  
Elkann**  
Categoria:  
**Nipoti di**

**Voto: 5**

.....

■ **A 43 ANNI**, John Elkann ha coronato il sogno di diventare il vero capo di Fca, colosso diviso tra Detroit (vero quartier generale) e una Torino ormai vassalla, consegnandola al sostanziale controllo francese in cambio di una montagna di dividendi. È noto che Sergio Marchionne non nutrisse grande stima per l'erede designato dall'Avvocato, bravissimo a tutelare i suoi interessi, molto meno a dare una prospettiva alle aziende che controlla. Morto il manager, il rampollo ha finalmente potuto fare di testa sua. La fusione con Peugeot frutterà a Exor, la cassaforte di famiglia, 1,5 miliardi di dividendi extra, quasi 800 milioni finiranno a garantire il tenore di vita della sterminata lista di parenti di "Jaki". Forte dell'operazione, Elkann ha deciso di buttare 200 milioni rilevando dai De Benedetti il controllo del gruppo Gedi, in crisi da tempo, costringendosi a un'Offerta pubblica d'acquisto con un premio del 64 per cento sul prezzo di mercato. Nessuno ha mai capito da dove nasca il pallino per la



stampa del nipote di Gianni Agnelli, forse dalla presunzione di saper fare l'editore o forse l'operazione serve a coprirsi le spalle in vista dei pesanti tagli che toccheranno agli stabilimenti italiani di Fca. Con Marchionne al comando, Elkann fu costretto a uscire da Rcs (Corriere della Sera) dedicando le sue mire all'Economist, dove però la governance impedisce di dettare la linea editoriale. Cosa che ora potrà tornare a fare, nell'Italia declinante dei giornali padronali e degli editori impuri.



**Stefano  
Patuanelli**  
Categoria:  
**Sfortunati**

**Voto: 6**

.....

■ **STEFANO PATUANELLI**, ministro dello Sviluppo, è diventato suo malgrado il simbolo degli effetti che comporta l'assenza di una strategia di politica industriale. Preso dalle beghe interne al Movimento e dalla sfida continua con Matteo Salvini, Luigi Di Maio gli ha lasciato un ministero sostanzialmente paralizzato. Tutti i dossier mal gestiti dal predecessore Carlo Calenda, come Alitalia e Ilva o vertenze come l'Embraco sono stati affidati alla più classica strategia del rinvio per prendere tempo, lasciando incancrenire i problemi. E così il conto è stato presentato tutto insieme a Patuanelli. Sulla compagnia aerea, per dire, si è trovato a gestire la disastrosa scelta di Di Maio di accettare il ricatto di Atlantia, desiderosa solo di blindare la concessione di Autostrade. Il disastro Ilva è esploso quasi subito, visto che già a settembre Mittal gli aveva fatto arrivare l'intenzione di voler mettere in esubero quasi 5 mila persone e chiudere l'area a caldo di Taranto. Oggi non gli resta che gestire l'ingresso dello Stato nel



siderurgico e cercare - tramite pesanti tagli - di vendere l'ex compagnia di bandiera a Lufthansa, il peggior compratore possibile visto che è intenzionata solo a prendersi la polpa della società e dirottare il traffico verso l'hub di Francoforte. Le prime mosse, però, dimostrano scarse idee sugli uomini che possono gestire i dossier. Su Ilva non c'è traccia della decisione di affidarsi a un manager siderurgico di peso; per Alitalia è stato scelto un esperto di liquidazioni. La sfida parte in salita.



**Vincenzo  
De Bustis**

Categoria:  
**Ostinati**

**Voto: 4**

.....

▪ **ABITUATO** a cadere sempre in piedi, Vincenzo De Bustis (ex Banca del Salento poi Banca 121, ex Monte dei Paschi, ex Deutsche Bank) ama rilanciare sempre, trattando il mondo bancario italiano come un tavolo da gioco attorno al quale siede da decenni, sempre con la stessa aggressività. Ma stavolta l'ostinazione sembra avergli giocato un brutto scherzo. Il 12 dicembre 2018 è tornato alla guida della Banca popolare di Bari (di cui era già stato direttore generale dal 2011 al 2015) stabilendo un record storico: è l'unico banchiere riuscito a issarsi al vertice di un istituto a dispetto della "moral suasion" della Banca d'Italia che (lo racconta il governatore Ignazio Visco) aveva vivamente sconsigliato i vertici della banca di rimetterselo in casa. Sicuro di sé, il 10 dicembre scorso ha annunciato, in un'intervista al vicedirettore del "Corriere della Sera" Federico Fubini, che avrebbe fatto pulizia delle "vere e proprie patologie" nella concessione del credito che si erano verificate a Bari proprio dal giorno in cui se n'era andato lui. Lo stesso giorno ha assicurato ai dirigenti della banca che il salvataggio della Popolare era ormai certo anche grazie al pieno appoggio della vigilanza di Bankitalia di cui non dubitava. Tre giorni dopo è stato commissariato. Una vicenda oscura che le inchieste giudiziarie definiranno nei dettagli ma della quale resta fin d'ora un insegnamento per tutti i bancari italiani: è quasi sempre meglio fidarsi dei giornali che della sicumera del capo.



**Claudio  
Descalzi**

Categoria:  
**Tutto  
in famiglia**

**Voto: 4**

.....

▪ **IL NUMERO UNO** della più importante azienda italiana, Claudio Descalzi, non si è rassegnato all'uscita di scena e spera ancora nella riconferma, quando a primavera il governo dovrà scegliere l'amministratore delegato dell'Eni. Vanta buoni risultati industriali e una "rivoluzione" che, a suon d'investimenti pubblicitari, cerca di ammantare di verde il più nero dei business, quello del petrolio e degli idrocarburi. È il protagonista del processo dell'anno (ma quasi sconosciuto alla stampa italiana, così sensibile agli investimenti pubblicitari), per una super tangente da oltre 1 miliardo di dollari che sarebbe stata pagata nel 2010 per ottenere il più ricco giacimento petrolifero della Nigeria. È lambito dall'inchiesta sul rinnovo delle licenze d'esplorazione di alcuni giacimenti in Congo. È anche sotto osservazione per il cosiddetto "complotto" architettato per tentare di bloccare le indagini su Eni della Procura di Milano. Basterebbe, in un Paese normale, a far calare il sipario su un manager pubblico? C'è un ulteriore problema, che - al di là delle implicazioni penali - in un Paese normale risolverebbe la questione: la moglie di Descalzi, Maria Magdalena Ingoba (indagata per corruzione internazionale per gli affari Eni in Congo), ha per anni controllato le società Petro Services che hanno fornito a Eni servizi (affitto di navi e sostegno logistico) pagati dalla compagnia del marito circa 300 milioni di dollari. Affari in famiglia, un conflitto d'interessi che in nessun Paese normale apparirebbe normale.



**Mario  
Draghi**

Categoria:  
**Europeista**

**Voto: 8**

.....

▪ **DOPO OTTO ANNI**, Mario Draghi ha lasciato la presidenza della Banca centrale europea. La prima parte della sua missione è senz'altro compiuta: l'euro esiste ancora e nessuno ne mette più in dubbio la tenuta, cosa che nel 2011-2012 sembrava impossibile. Ma l'Europa, a differenza degli Stati Uniti, non è mai uscita davvero dalla crisi. A novembre l'inflazione della zona euro è stata dell'1 per cento, la metà dell'obiettivo previsto dal mandato della Bce. Il Quantitative easing - cioè l'acquisto diretto dei titoli di Stato da parte di Francoforte - non è bastato come non sono bastati i tassi di interesse negativi che equivalgono a una tassa sulla liquidità immobilizzata. Nei suoi vari discorsi di congedo, Draghi ha lasciato un monito molto chiaro: la politica monetaria ha fatto quello che poteva, e forse anche qualcosa di più, ora tocca alla politica fiscale, cioè ai governi con spesa pubblica e investimenti, smuovere l'Europa dalla palude. Per il momento questa esortazione non pare essere stata raccolta, ogni passo in avanti nell'integrazione europea sui conti pubblici viene visto con sospetto (basta vedere il dibattito in Italia sul Fondo salva Stati). In nome della difesa dell'ambiente sia la nuova presidente della Commissione Ue, Ursula von der Leyen, sia la nuova presidente della Bce Christine Lagarde sembrano pronte a spingere per una spesa pubblica "green", che oggi gode di maggiore consenso di quella "tradizionale". Vedremo nel 2020 se basterà.



**Mark  
Zuckerberg**

Categoria:  
**Velleitario**

**Voto: 5**

.....

■ **IL 2019** è stato un anno pessimo per Mark Zuckerberg, fondatore e capo di Facebook. Il 2020 rischia di essere anche peggio. L'onda lunga degli scandali di Cambridge Analytica - dati di Facebook usati per condizionare elezioni in vari Paesi - è costata al social network una multa da 5 miliardi negli Stati Uniti e una nuova reputazione di piattaforma opaca e pronta a operazioni poco pulite. Zuckerberg cerca di arginare il declino del suo prodotto principale (Facebook è sempre più appannaggio dei cinquantenni da "buongiorissimo") consolidando le varie aziende che ha comprato in questi anni, a cominciare da WhatsApp e Instagram. Ma il clima intorno a questa strategia di dominio, cruciale per Facebook, è cambiato. Chris Hughes, co-fondatore dell'azienda, ha lanciato dal New York Times un appello per smantellare Facebook, diventata troppo potente e troppo pervasiva. Nessuna azienda deve avere il diritto di decidere cosa possiamo vedere e quali emozioni



provare, soprattutto in tempo di elezioni. Il tema è diventato uno dei cardini della campagna elettorale di Elizabeth Warren, candidata dei Democratici (Zuckerberg in una conversazione registrata dice di temere la sua vittoria). Il progetto di battere moneta, costruendo una valuta digitale ma anche reale chiamata Libra, si è arenato presto, anche perché la politica Usa è sempre più ostile. Il momento magico di Zuckerberg sembra davvero finito.



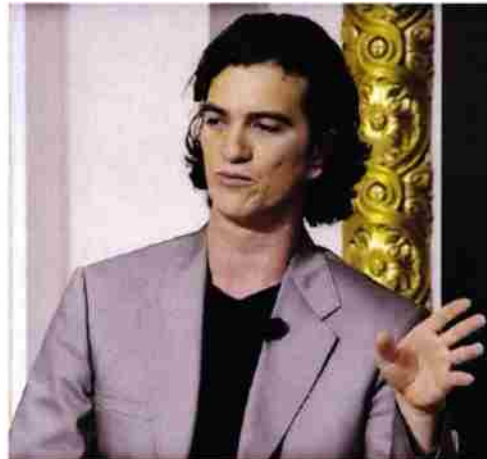
**Adam  
Neumann**

Categoria:  
**Bluff**

**Voto: 4**

.....

■ **IN ITALIA** il nome di Adam Neumann dice poco, ma in America è diventato il simbolo della bolla digitale che (forse) sta scoppiando: era il capo carismatico di WeWork, un'azienda che prometteva di reinventare nientemeno che la società occidentale. Il modello di business, in realtà, era fin troppo semplice: prendere in affitto a lungo termine immobili a uso ufficio, ristrutturarli e affittarli a breve termine come spazi di co-working per professionisti e imprese che non hanno bisogno di uffici permanenti. Con questo sistema, WeWork perde 3 miliardi di dollari all'anno, ma per un po' Neumann è riuscito a convincere gli investitori di essere un rivoluzionario troppo in anticipo sui tempi, i profitti sono soltanto un dettaglio per chi sta cambiando il mondo. L'apoteosi di Neumann doveva essere la quotazione in Borsa, progetto costruito insieme ai suoi due partner finanziari, le banche Softbank e JP Morgan. È stato un disastro, gli investitori disposti a valutare WeWork 45 miliardi non c'erano. I polli hanno rifiutato



di farsi spennare e il miracolo di Neumann si è interrotto: quotazione rinviata, azienda a un passo dalla bancarotta, Neumann cacciato dall'azienda che aveva fondato (con buonuscita miliardaria). La storia è rilevante perché ci sono tante aziende come WeWork in America, che promettono di diventare Amazon ma intanto fanno miliardi di perdite. Le due più osservate sono Uber e Netflix. WeWork potrebbe essere ricordata come la Lehman Brothers dei Big Data, l'inizio di una crisi di sfiducia.

## Il Montepaschi vende sofferenze per 1,8 miliardi e la Illimity di Passera ne compra per 1,6

(Bonadies, Carostelli e De Mattia alle pagine 2 e 3)

**BANCHE/1** PROSEGUE IL PROCESSO DI DERISKING DELL'ISTITUTO DI CREDITO SENESE

# Mps vende sofferenze a Illimity

*Il Montepaschi cede crediti deteriorati per 1,8 miliardi, di cui 1,6 al gruppo guidato da Passera. Intanto slitta all'inizio del 2020 il piano del Tesoro per l'uscita dal capitale di Rocca Salimbeni*

DI LAURA BONADIES  
MF-DOWJONES

**I**l Montepaschi prosegue lungo il percorso di derisking e conclude altre tre operazioni di cessione di crediti deteriorati per un importo totale nominale di circa 1,8 miliardi di euro. Gli accordi si sommano a quelli precedenti conclusi nel 2019 e portano a circa 3,8 miliardi i crediti non performing complessivamente ceduti nel corso dell'anno dal gruppo bancario senese guidato dall'amministratore delegato Marco Morelli.

Le intese concluse riguardano una operazione di cessione pro-soluto di npl per circa 1,6 miliardi di euro a Illimity Bank. Il portafoglio è composto da npl di natura prevalentemente unsecured di titolarità di Banca Mps e di Mps Capital Services; due operazioni per complessivi 200 milioni di euro aventi per oggetto la cessione pro-soluto di crediti unlikely-to-pay (utp) prevalentemente secured verso clientela corporate di titolarità di Banca Mps e Mps Capital Services. Con questi accordi, che si sommano ai precedenti realizzati nel corso dell'anno, il gross npe ratio pro-forma del gruppo Mps si attesta al 12,5%, superando con due anni di anticipo l'obiettivo del 12,9% previsto dal piano di ristrutturazione. La conclusione di questi accordi pertanto rappresenta un ulteriore e significativo passo avanti nel processo di accelerazione del derisking nel rispetto degli impegni presi con la Commissione Europea.

Nel dettaglio, Illimity Bank ha finalizzato con Banca Mps una nuova operazione nel segmento di crediti non-performing per un valore nominale lordo

complessivo di circa 1,6 miliardi di euro (gross book value). Con questa operazione, la più grande in termini di gross book value finora realizzata dalla nuova banca fondata e guidata da Corrado Passera, il valore nominale lordo complessivo dei crediti distressed acquistati dall'istituto sale a 5,5 miliardi di euro. Il nuovo portafoglio è composto da crediti erogati nei confronti di debitori prevalentemente corporate unsecured.

«Con questa nuova importante operazione il valore nominale lordo dei crediti distressed acquistati da Illimity raggiunge i 5,5 miliardi di euro», ha commentato Andrea Clamer, responsabile della divisione Npl Investment & Servicing di Illimity. «Per raggiungere questo risultato abbiamo condotto, con un team interno di oltre 100 professionisti dedicati e diversi advisor esterni altamente qualificati, un'attenta selezione esaminando numerosi portafogli e acquisito esclusivamente quelli coerenti con quanto previsto dal piano strategico».

Intanto il ministero dell'Economia ha comunicato di aver concordato con la Commissione Ue di posticipare a inizio 2020 la presentazione del piano di dismissione della partecipazione del Tesoro (68,2%) in Mps alla luce dell'interlocuzione in corso in merito a un'operazione di derisking della banca. (riproduzione riservata)

### MONTE PASCHI SIENA



Marco Morelli



## Ccb cede il primo 9,9% di Iccrea

di Valeria Santoro (MF-DowJones)

**A**seguito dell'accordo sugli assetti partecipativi reciproci, firmato il 14 ottobre con Cassa Centrale Banca, Iccrea Banca comunica di aver concluso la prima fase prevista dall'intesa. In particolare, le banche di credito cooperativo aderenti al gruppo Iccrea hanno già provveduto a riacquistare - ciascuna secondo un piano di riparto condiviso con la capogruppo - il 9,9% del 18% del capitale complessivo detenuto da Cassa Centrale. L'operazione, che ha visto la risposta delle bcc del gruppo Iccrea per un valore complessivo superiore a quello previsto dall'accordo, si inserisce nell'ambito della definizione degli assetti partecipativi di entrambe le compagnie. Contestualmente, infatti, si è anche dato seguito al percorso di compensazione delle reciproche partecipazioni mediante il riacquisto delle quote che Iccrea e Cassa Centrale detenevano in alcune società dei rispettivi gruppi. L'accordo di uscita definitiva di Cassa Centrale dal capitale di Iccrea Banca prevede la completa finalizzazione entro il 2022 attraverso tre ulteriori fasi di riacquisto da parte di Iccrea, delle quote di proprietà detenute da Ccb. (riproduzione riservata)



## Mediobanca, multa Antitrust a Compass

di **Guglielmo Valia (MF-DowJones)**

**L'**Antitrust ha sanzionato Compass con una multa da 4,7 milioni di euro per pratica commerciale scorretta. La società di credito al consumo del gruppo Mediobanca ha comunicato di voler presentare ricorso al Tar del Lazio. La pratica in questione, si legge sul bollettino dell'authority garante della concorrenza diffuso ieri, consisteva nel «condizionare e/o limitare considerevolmente la libertà di scelta dei consumatori in relazione ai propri prodotti di finanziamento, nella misura in cui ha prospettato ai consumatori intenzionati a richiedere prestiti la possibilità di accedere a questi ultimi soltanto sottoscrivendo polizze assicurative che nulla hanno a che vedere con il finanziamento, di fatto attuando un abbinamento forzoso tra prodotti di finanziamento e prodotti assicurativi». Il procedimento riguarda anche le società Europ Assistance Italia, Metlife Europe e Metlife Europe Insurance, per essere venute meno «ai loro doveri di controllo sull'attività di collocamento delle proprie polizze». In questi casi l'Antitrust ha giudicato sufficienti gli impegni presi dalle società coinvolte nel corso del procedimento, rendendoli obbligatori. (riproduzione riservata)



# Il rischio di fare una brutta copia della Cassa del Mezzogiorno

DI ANGELO DE MATTIA

**Q**uesta sera ascolteremo il discorso di Capodanno del capo dello Stato. L'attesa è forte per il modo in cui affronterà i temi istituzionali ed economico-finanziari. Fra questi non sarebbe da escludere un accenno alle problematiche bancarie e finanziarie di questi mesi con una sollecitazione alla coesione. Il prestigio di cui Sergio Mattarella gode gioverebbe all'affermazione di una linea che eviti aprioristici, duri e a volte immotivati contrasti. Sarebbe lo stimolo della più alta magistratura dello Stato a parlare e ragionare in termini di interessi di sistema e nazionali, tra i quali cruciale è la tutela del risparmio.

Nella conferenza-stampa di fine anno il premier Giuseppe Conte ha detto di non escludere per la Popolare di Bari una soluzione di mercato. A quale iniziativa egli ora pensi o se si tratti solo di un'affermazione che serve a evitare un preventivo giudizio negativo della Commissione Ue è difficile ipotizzare. Certo l'*optimum* sarebbe proprio un'operazione di mercato, ma ne esistono le condizioni? Del resto, lo stesso Conte ha poi sostenuto che per la tutela di interessi nazionali l'intervento pubblico può rivelarsi strategico. Vedremo quale sarà il mix degli interventi di Fondo Interbancario e Mediocredito Centrale. Il premier poi ha sottolineato che quello della popolare non è un salvataggio, ma un rafforzamento: anche in questo caso verosimilmente è presente l'esigenza di una qualificazione che guardi alla Commissione Europea, dal momento che le gravi perdite patrimoniali della Bari segnalano che di salvataggio si è trattato, che poi potrà essere seguito da un rilancio.

E qui continua nel governo la pluralità di voci e accenti. Proprio ieri il ministro Giuseppe Provenzano ha nuovamente parlato della costituzione di una banca pubblica per investimenti. Altri qualificano l'iniziativa come volta alla costituzione di una vera Banca del Mezzogiorno e di questa proposta si parlerebbe a inizio 2020 nel quadro delle misure per il Sud e in particolare della destinazione di oltre il 30% delle risorse pubbliche al Mezzogiorno. Si tratta di un progetto che richiede una profonda riflessione. Occorre evitare che si dia vita a una malfatta Cassa per il Mezzogiorno, senza che però esista

effettivamente una tale istituzione e senza lo spirito che animò l'agire della Cassa negli anni '50 e '60, allorché sotto la sua egida furono promosse iniziative straordinarie, quali le riforme agraria e fondiaria nonché importanti opere infrastrutturali. Sul decreto che ha previsto la ricapitalizzazione di Invitalia per la successiva ricapitalizzazione del

Mediocredito si terrà nei prossimi giorni una serie di audizioni parlamentari. È presumibile che, fra queste, vi sia anche l'audizione di Banca d'Italia. Sarebbe auspicabile che il confronto si svolgesse mirando a chiarire il disegno del costituendo «polo creditizio e finanziario», evitando che invece le audizioni si trasformino in atti di accusa nei più disparati versanti. La delineazione del futuro della Bari e delle banche minori meridionali rappresenta un test per il governo, il cui presidente fa riferimento a una scelta che muova dall'aver messo in sicurezza un polmone finanziario per il territorio in una con il risparmio dei cittadini. Ora dalle belle parole bisogna passare ai fatti; bisogna chiarire quale tipo di banca si vuole realizzare, facendo comunque uno sforzo di realismo a proposito della ventilata «banca pubblica di investimento».

Quanto alla Commissione Ue, sarà curioso verificare come si porrà di fronte a un progetto che preveda in parte un intervento pubblico. Dopo il caso NordLb e dopo la sconfitta nel caso Tercas ha perso ogni credibilità. Sarebbe intollerabile se volesse ritornare ai più vieti formalismi nella vicenda della Bari. Nel caso il governo dovrà chiamare immediatamente la Commissione davanti alla Corte di Giustizia. Le indecisioni sul caso Tercas dovrebbero avere profondamente inciso e insegnato. (riproduzione riservata)



# Boom di ricorsi (+33%) contro Poste Italiane

di **Guglielmo Valia** (MF-DowJones)

**S**ono aumentati del 33% i ricorsi all'Arbitro Bancario e Finanziario da parte della clientela di Poste Italiane. Nel corso del 2018 sono stati presentati complessivamente 2.259 ricorsi, di cui 1.454 di competenza BancoPosta e 805 di competenza PostePay. Ne ha dato conto la relazione della Sezione controllo enti della Corte dei Conti sul Gruppo guidato dall'a.d. Matteo Del Fante. Nel corso dell'anno sono stati definiti complessivamente 1.601 ricorsi, di cui 1.012 di competenza BancoPosta e 589 di competenza PostePay. Il 35% dei ricorsi di competenza BancoPosta ha avuto esito favorevole per il cliente, generando una perdita economica di 2,2 milioni (nell'80% circa riconducibile ai Buoni Fruttiferi Postali); il 13% si è risolto per cessazione della materia del contendere e il restante 52% risulta non accettato. Il fenomeno delle contestazioni sui rendimenti di alcune serie di Bfp, che rappresenta una delle principali cause di reclamo, si legge nella relazione della Corte, ha indotto BancoPosta a effettuare un periodico monitoraggio per la valutazione e definizione del criterio di trattazione della fattispecie. Al 31 dicembre 2018 il Fondo vertenze verso terzi, costituito a copertura delle prevedibili passività relative a contenziosi con fornitori e terzi nonché a sanzioni amministrative, penali e indennizzi nei confronti della clientela derivanti dall'attività di collocamento del prodotto Bfp è complessivamente pari a circa 30 milioni. (riproduzione riservata)



## CONTRARIAN

## BASTA CON LE PROPOSTE STRAMPALATE, GIÙ LE MANI DA BANKITALIA

► Domani, con il 1° gennaio, Fabio Panetta, finora direttore generale della Banca d'Italia e presidente dell'Ivass, assumerà la carica di membro del Comitato esecutivo della Bce. Suo successore nelle due cariche è stato nominato dal Consiglio superiore della Banca Daniele Franco. Nella circostanza, succedendo a Franco che finora ha ricoperto la carica di vice direttore generale, è stato nominato Piero Cipollone. Le nomine in questione, come è noto, sono approvate con decreto del presidente della Repubblica, previo parere obbligatorio ma non vincolante del Consiglio dei ministri. Nei giorni scorsi il ministro Luigi Di Maio ha detto, in un'intervista, che le suddette decisioni saranno esaminate da tutti i punti di vista. In effetti, il parere del governo è limitato strettamente alla decisione del Consiglio superiore dell'Istituto. Non può essere una sede impropria, se lo si volesse, per sproloqui o inconferenti considerazioni. In presenza della *prolatio* della *prorogatio*, che si sta attuando, con scarsa decenza istituzionale, per le nomine al vertice di due Authority, Agcom e Garante della privacy, perché evidentemente non si riesce a comporre lo scambio, il *do ut des* richiesto dallo spoil system tra i lottizzanti partiti della maggioranza (con riflessi per l'opposizione), un eventuale temporeggiamento pure sul parere non obbligatorio anzidetto sarebbe la dimostrazione che nulla è cambiato, in questo campo, rispetto al Conte 1, se si ricorda il tempo intercorso tra la conferma decisa dal Consiglio superiore di Luigi Federico Signorini nella carica di vice direttore generale e il parere del governo sopravvenuto dopo circa tre mesi. Il prestigio e il curriculum eccezionale di Daniele Franco e la carica di direttore generale non surrogabile nei casi di «mancanza», a differenza di quelli di assenza o impedimento, dovrebbero spingere ad agire rapidamente, a deliberare il parere e a sottoporlo al capo dello Stato il quale è l'unico soggetto costituzionale che detiene il potere di approvazione della nomina. Il bilanciamento, per le nomine fino a direttore generale, tra

valutazione interna e valutazione esterna affidata al più alto Organo costituzionale costituiscono un forte presidio dell'autonomia e indipendenza dell'istituzione Banca d'Italia. Questa fa parte, come Banca centrale nazionale, dell'Eurosistema; è disciplinata dal Trattato Ue che, per l'Italia, ha il rango di norma costituzionale e che sancisce l'autonomia e indipendenza degli istituti facenti parte del «Sistema». Vi è, dunque, un problema di immagine per il Paese e per il governo che dovrebbe indurre a bandire eventuali atteggiamenti inutilmente dilatori. Ma, con il benvenuto al nuovo anno, potrebbe anche accadere, spiazzando molti, che il governo dia questa volta, anche per distinguersi dall'esperienza passata, un segnale di tempestività decidendo in queste ore il parere in questione sulle due nomine. Sarebbe un evento rilevante. Per un attimo, ma solo per un attimo potrebbe portare a dimenticare l'insieme di strampalate proposte che coinvolgono anche qualche forza di maggioranza, sul mutamento delle procedure di nomina del direttorio, con l'attribuzione di tre membri, governatore compreso, al governo e due, rispettivamente alla Camera e al Senato, un caso di decisa, inaccettabile voglia lottizzatrice, nonché sulla costituzionalmente illegittima nazionalizzazione dell'Istituto o sull'altrettanto illegittimo conferimento delle riserve auree al Tesoro. Un insieme di proposte che, se non altro per l'immagine dell'Italia, andrebbero sollecitamente e definitivamente archiviate. (riproduzione riservata)

**Angelo De Mattia**



# Perché in Italia e in Europa il ruolo delle banche territoriali è decisivo

DI GERHARD BRANDSTÄTTER\*

**L**a crisi finanziaria è partita dalle grandi banche del mondo anglosassone e a 12 anni di distanza sicuramente i sistemi bancari si sono irrobustiti, ma si è rischiato e si sta tuttora rischiando di compromettere la sopravvivenza delle banche di media dimensione che non sono state quelle che hanno messo a repentaglio il sistema bancario in vari Paesi. A partire dal momento in cui è scoppiata la crisi finanziaria, che simbolicamente possiamo far coincidere con il fallimento di Lehman Brothers, le banche sono state al centro di discussioni in tutto il mondo. In molti Paesi, e in Europa in particolare (Regno Unito, Belgio, Olanda, Germania e Spagna) i governi hanno adottato negli anni a partire dal 2007 e seguenti interventi di salvataggio mettendo a disposizione importanti risorse finanziarie per evitare il collasso di grandi istituti bancari.

Nella maggior parte dei casi i dissesti erano originati da fattori che hanno avuto come minimo comune denominatore un'evoluzione esasperata dell'utilizzo della leva finanziaria non al servizio dell'economia reale, ma per alimentare fenomeni di cosiddetta bolla finanziaria che hanno portato al collasso del settore immobiliare. Oltre agli eccessi di leverage alcune grandi banche hanno utilizzato con dinamiche fuori controllo l'emissione di strumenti derivati. Negli anni successivi le autorità di vigilanza hanno deciso di inasprire le regole, anche in materia di dotazione di capitale, con l'obiettivo di aumentare la solidità dei sistemi bancari. Più in generale la nuova regolamentazione ha creato scompensi fra le banche di piccola e media dimensione e quelle più grandi poiché non è stata basata su criteri di proporzionalità determinando un maggiore onere per le banche di minori dimensioni. Il tutto è stato accompagnato da un forte incoraggiamento a favorire le aggregazioni in modo da creare pochi grandi gruppi con l'idea che questo fenomeno avrebbe potuto permettere alle autorità di vigilanza di controllare e gestire meglio il sistema bancario, dimenticando che il concetto del too big to fail aveva già

fatto capire che le crisi sistemiche erano quelle che sarebbero potute partire dai default dei grandi istituti di credito (e trascurando di occuparsi invece dei rischi cosiddetti level 3 relativi ai titoli illiquidi nei bilanci delle grandi banche). Sicuramente ci sono state, anche in Italia, situazioni di crisi o di mala gestio che hanno spinto in difficoltà anche alcune banche territoriali, ma l'Italia è stata caratterizzata da crisi di banche grandi (Mps), medio grandi (Banca Popolare di Vicenza, Veneto Banca e Carige) e piccole (Banca Etruria, alcune casse di risparmio, alcune popolari e alcune banche di credito cooperativo) a testimonianza del fatto che il problema non stava nella dimensione o nella forma giuridica. Il recente dissesto della Banca Popolare di Bari, che per gli addetti ai lavori non è una sorpresa, apre un ulteriore capitolo che si spera possa essere l'ultimo dei salvataggi delle banche che da alcuni anni erano già sotto osservazione. Oggi però è forse arrivato il momento, dopo aver assistito ad una «selezione della specie», per ripensare serenamente a questa evoluzione e poter riconoscere che un sistema bancario può funzionare meglio e assicurare il giusto sostegno all'economia, se può basarsi sulla complementarietà che offrono, in termini di servizio e vicinanza al cliente, le banche grandi accanto alle banche medie e piccole. In questo senso gli esempi delle Community Banks negli Stati Uniti o le Sparkassen tedesche danno conferma della possibile convivenza tra istituti di diverse dimensioni.

In un'Europa delle regioni e in sistemi economici basati sulla forte presenza di piccole e medie imprese il ruolo delle banche territoriali ha consentito e può consentire di assicurare il supporto tipico delle banche di prossimità. Naturalmente il tutto a patto che le banche medie e piccole siano ben gestite, con criteri di governance corretti e trasparenti e con una buona propensione verso l'innovazione. (riproduzione riservata)

\* presidente Sparkasse/ Cassa di Risparmio di Bolzano e vicepresidente Acri



## L'INTERVISTA

Patuelli (Abi): «Più di così non possiamo fare, è ora che il bail in sia abolito»

Marco Ferrando — a pag. 2

# «Più di così non possiamo fare: è ora che il bail in sia abolito»

**Parla Antonio Patuelli.** Per il presidente dell'Abi «lo sforzo fatto dal settore è gravoso», ma ricorda che le risorse non sono a fondo perduto: «Il rilancio di un'azienda bancaria è possibile»

“

In questi anni Francoforte non ha avvocato a sé la vigilanza su Bari, è un segnale di fiducia verso la Banca d'Italia

“

Non abbiamo alcun timore per la nuova commissione parlamentare sulle banche: siamo il settore più normato e vigilato

“

L'industria del credito è matura ma vitale: lo dimostra anche il contratto rinnovato nelle scorse settimane

**Marco Ferrando**

Ieri Carige, oggi Bari: per le banche italiane anche il 2019 si chiude con un intervento spintaneo a sostegno di un altro istituto in crisi. «Quando norme e condizioni costringono le banche a investimenti di salvataggio, lo sforzo subito è gravoso», commenta Antonio Patuelli. Tradotto: l'umore non è buono, ma anche questa volta non c'era alternativa. «Ma ora speriamo davvero che sia l'ultima», osserva il presidente dell'Abi con *Il Sole 24 Ore*: «Di più non possiamo fare».

**Su Bari siamo alla cronaca di una crisi annunciata e tollerata a lungo, sembrerebbe. Non a caso c'è chi punta il dito contro la Vigilanza.** Premesso che non dispongo di elementi riservati, ricordo che dal 4 novembre 2014 sussiste la Vigilanza unica sul settore bancario in capo alla Bce, che la esercita direttamente sugli istituti maggiori e indirettamente su tutti gli altri. Infatti può anche avocare a sé il controllo su

qualsiasi banca. Avrà un significato il fatto che in questi anni Francoforte non abbia avvocato a sé la vigilanza su Bari, è un segnale di fiducia verso la Banca d'Italia di cui bisogna tenere conto prima di arrivare a improvvise conclusioni. Inoltre leggo di una serie molto ampia e diversificata di inchieste giudiziarie già aperte su Bari, e queste saranno determinanti nel capire che cosa sia successo.

**Sta anche per partire una nuova commissione parlamentare d'inchiesta sulle banche: siete preoccupati?**

Non ce n'è motivo. Il mondo delle banche è da sempre il più normato e vigilato, deve essere assolutamente trasparente, una casa di vetro pur con le riservatezze che le attività finanziarie impongono. La storia italiana ci ricorda numerosi casi di commissioni sulle banche, dalla Sindona al caso Giuffrè. Sono fortemente convinto che la premessa di ogni attività economica deve essere sempre un'alta sensibilità etica, un impegno per la legalità e la lotta con-

tinua a ogni forma di illecito e di evasione fiscale.

**Sì, ma l'ultima commissione è di appena due anni fa.**

Bene. Vuol dire che quella nuova non opererà incominciando da zero ma con due vantaggi: i documenti prodotti dalla Commissione Casini e dalle molte motivate sentenze che intanto hanno emesso diversi tribunali, chiarendo non poco vicende di crisi bancarie.

**Torniamo alla Popolare di Bari: l'intervento delle banche servirà solo a pagare i danni o c'è modo secondo lei di far ripartire l'istituto?** Vorrei premettere che l'investimento del Fondo interbancario è reso



possibile dalla sentenza del Tribunale Ue del marzo scorso che ne riconosce la natura privata, e poi che è connesso alla conversione in legge del decreto che autorizza l'intervento dello Stato. Riguardo alla sua domanda, gli ultimi anni ci hanno dimostrato che il rilancio di un'azienda bancaria è possibile al pari di quelle industriali.

### Il timore è che le risorse stanziata per Bari siano a fondo perduto.

Lo erano quelle destinate alle quattro banche del centro Italia andate in risoluzione quattro anni fa. Oggi su Carige e domani su Bari, il Fondo avrà in mano delle quote azionarie: non è una differenza da poco.

### Per l'ex Popolare, e altri istituti dell'area, si torna a parlare di Banca del Sud. Lei che ne pensa?

Che il Sud Italia non può essere considerato periferia dell'Europa e quindi merita maggiori possibilità di intervento che ne accelerino lo sviluppo. Ma devono essere compatibili con le norme europee, e con le regole di un mercato che funziona dovunque con le stesse regole.

### Qual è lo stato di salute dell'industria bancaria in questa fine 2019? Il settore pare maturo.

Maturo sì, ma anche molto vitale

come peraltro dimostra il recente contratto di lavoro negoziato in grande concordia dalla delegazione del comitato Affari sindacali e del lavoro dell'Abi presieduto da Salvatore Poloni. I dati sono pubblici e ci parlano di una redditività stabile nonostante un quadro economico e politico assai complesso, dalla Brexit alle crisi nel bacino mediterraneo, ma il settore non è fermo. Le banche sono tutte diverse e in concorrenza tra di loro e stanno investendo molto in innovazione, hanno differenziato molto i modelli di business senza smettere di fare credito e fornire servizi parabancari in competizione anche con soggetti extra bancari.

### A proposito: teme di più i nuovi concorrenti o il contesto macro? Sembra un assedio.

No, è un intreccio di collaborazione e competizione. E ci sappiamo difendere.

### L'unione fa la forza: nel 2020 c'è da aspettarsi nuove fusioni?

In termini teorici il dibattito è molto aperto, se guardiamo ai fatti l'Italia è il paese che nei 5 anni di unione bancaria ha realizzato più aggregazioni di chiunque altro. E ha il numero di gruppi e banche indipendenti più ridotto rispetto alla popolazione.

**La Bce finora ha spinto molto a**

### parole e bloccato nei fatti.

La linea di Andrea Enria è nettamente in correzione di talune asperità passate della signora Nouy, quindi una rivisitazione è in atto, lo vedo, lo percepisco. C'è chiaramente la volontà di ragionare senza dogmatismi sull'esperienza di questi anni.

### Vale anche per le norme sul bail in, che proprio domani compiono quattro anni.

Vale la pena di fare uno sforzo e abolirlo: è uno spauracchio inefficace. Che tra l'altro contrasta anche con la Costituzione anche della Repubblica italiana, che prevede la tutela del risparmio anche sopra i 100 mila euro.

### Le fa paura una Bce senza Mario Draghi?

La Bce di oggi è un'aquila bicipite, dove l'unione monetaria è disgiunta da quella bancaria. Sulle politiche monetarie il presidente Draghi ha sempre fatto il possibile e l'immaginabile, quindi la sua assenza da Francoforte non impedirà che le sue linee vengano proseguite, come sta già avvenendo. E dal 1° gennaio il vertice sarà rafforzato dal qualificato arrivo di Fabio Panetta, che ha tutte le competenze e la sensibilità per contribuire a far dialogare i due corpi della Bce.

📧@marcoferrando77

© RIPRODUZIONE RISERVATA

## La fotografia

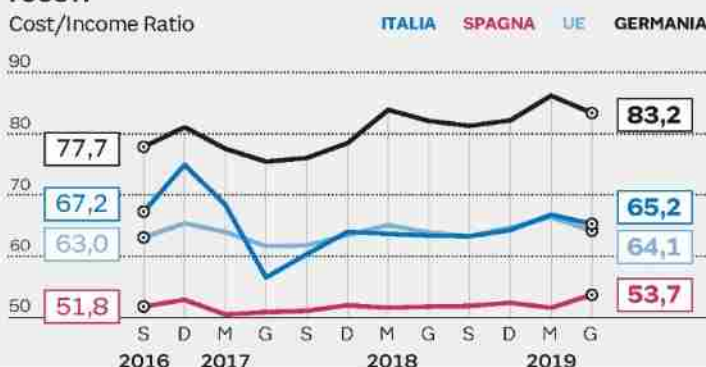
### LE SOFFERENZE

Andamento dell'NPL ratio



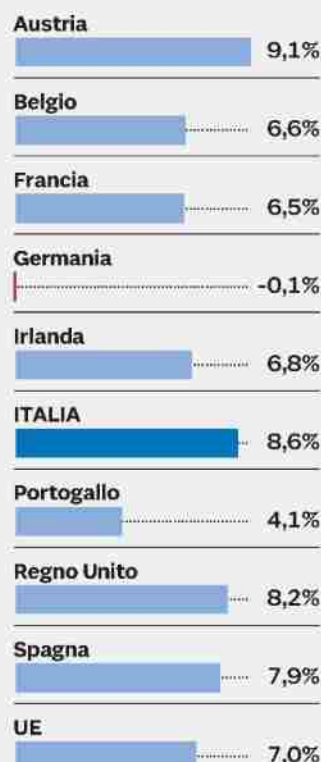
### I COSTI

Cost/Income Ratio



### LA REDDITIVITÀ

Ritorno sul capitale al 30/06/19



**I DEFAULT E LE CAUSE****BANCHE, I VERI  
KILLER SONO  
I POTENTATI LOCALI**di **Marco Onado** — a pagina 2**LE CAUSE DEI DEFAULT****I POTENTATI LOCALI  
VERI KILLER DELLE BANCHE**di **Marco Onado**

**U**n serial killer si aggira per l'Italia e elimina spietatamente una dopo l'altra le banche della nostra provincia. L'ultima vittima si chiama Banca Popolare di Bari, commissariata nei giorni scorsi dopo una lunga agonia caratterizzata dalla consueta alternanza di sinistri scricchiolii della condizione economica e patrimoniale, richiami severi ma inutili della vigilanza, proclami di risanamento sempre meno credibili.

Come abbiamo imparato dalle serie televisive, per arrivare al colpevole bisogna studiarne il modus operandi, cioè farne il profilo. Nel nostro caso, abbiamo una serie inquietante di coincidenze. Tutte, ma proprio tutte, le nostre crisi bancarie presentano le seguenti caratteristiche comuni: riguardano banche di provincia un tempo assai solide; sono state gestite da un management saldamente arroccato nella posizione di comando; hanno impostato negli anni felici programmi di espansione (quasi sempre con aggregazioni pagate a caro prezzo) assai ambiziosi; hanno gestito gli impieghi in gran parte in modo clientelare, non negando nulla agli amici e agli amici degli amici, spesso in spregio alla loro vocazione territoriale; hanno avuto nel top management personaggi quanto meno chiacchierati, anche all'interno della professione bancaria.

Questa preoccupante lista consente di individuare almeno due scomode verità. La prima riguarda l'azione di vigilanza, che pure è stata continua e ininterrotta, ma non è riuscita a cambiare rotta alla banca soprattutto perché i responsabili sono rimasti al loro posto. Infatti, sia Banca d'Italia sia Consob hanno adottato una strategia ritenuta sufficiente: sanzioni severe nei confronti del management e segnalazione alla magistratura dei molteplici aspetti di rilievo penale. Con una duplice ipotesi sottostante: da un lato che la governance della banca avrebbe preso provvedimenti nei confronti dei dirigenti sanzionati;

dall'altro che spetta alla magistratura accertare se un reato è stato commesso e chi è il colpevole.

La prima ipotesi è irrealistica, la seconda frutto di un equivoco. Proprio perché tutte le banche in crisi erano espressione di potentati locali, le sanzioni sono passate come acqua fresca nel sonnacchioso comportamento dei consigli di amministrazione e non hanno mutato di una virgola (se non a babbo morto come si dice in Toscana) gli assetti di potere consolidati.

Per quanto riguarda il ruolo della magistratura è ovvio che spetta solo a essa valutare se un reato è stato commesso e chi è il colpevole. Il problema è che la banca è un'istituzione particolare a cui la legge richiede (in tutti i paesi, si badi) di essere gestita in modo sano e prudente. E a questo fine i dirigenti e gli amministratori devono passare un test di idoneità (essere fit and proper come si dice in inglese, mutuando termini dell'atletica) e possono essere rimossi dall'autorità di vigilanza. È ovvio che si tratta di poteri da esercitare con grande prudenza, perché di fatto vanno contro legittime delibere di istituzioni di mercato, ma è anche ovvio che la ragion d'essere della vigilanza sta nell'ipotesi che il mercato può fallire e che la mano invisibile può combinare pasticci orrendi.

Non è cioè necessaria una condanna passata in giudicato per cacciare un dirigente dedito sistematicamente all'intrallazzo (fattispecie peraltro di scarso rilievo penale) o che sia pure a mezza bocca la professione stessa considera con molto sospetto. Il problema è che questi poteri in Italia non sono stati esercitati perché il regolamento sull'idoneità dei dirigenti giace da tempo nei cassetti del ministero delle Finanze, mentre i poteri di rimozione della Banca d'Italia sono stati delegati di fatto o alla governance della banca, cioè a un mercato inquinato, o alla magistratura.

La seconda amara verità è che il provvedimento sulle banche popolari che il governo Renzi aveva sbandierato come la grande riforma bancaria italiana è fallito: quattro delle banche

vittime della crisi (Spoleto, Vicenza, Veneto Banca, ora Bari) erano nel gruppo ristretto delle istituzioni costrette d'imperio a trasformarsi in SpA. Come molti avevano subito sostenuto, si trattava di un provvedimento abnorme (l'uso del decreto legge che imbavagliava il dibattito parlamentare), tardivo e incongruo. Il problema era il mercato delle azioni delle popolari che era strettamente controllato, se non manipolato dagli stessi emittenti. Sarebbero stati sufficienti interventi su questo versante, di competenza soprattutto della Consob che avrebbe potuto insistere anche per adeguamenti sulla normativa in proposito riprendendo un tema che aveva sollevato fin dai tempi del Testo unico della finanza cioè 20 anni fa, salvo poi dimenticarsene. Era questo il modo per intervenire alla radice del problema, senza creare uno scalino legale oltre il quale, per motivi sconosciuti ai più, la natura cooperativistica e il conseguente voto capitarario venivano meno come l'incantesimo di Cenerentola che svanisce a mezzanotte.

Rimane il fatto che i primi responsabili delle tante, troppe, crisi bancarie locali vanno cercati nelle classi dirigenti delle ricche province in cui la crisi è maturata, che hanno tollerato o addirittura favorito forme di gestione del credito clientelare e imprudente, tanto da ignorare i molti e forti segnali che provenivano dall'attività di vigilanza. Le banche crollate erano tutte un bastione importante del potere locale. Le serie televisive ci dovrebbero aver insegnato a non confondere i killer con gli investigatori.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



# Con Carige sale a 600 milioni il conto a carico del settore

**Il Fitd ha disponibilità complessive per 1,7 miliardi nel ramo obbligatorio**

Con l'intervento da 310 milioni deliberato ieri, il Fondo interbancario per la tutela dei depositi porta a circa 600 milioni l'esborso che è stato necessario nel 2019 per stabilizzare banche in difficoltà. Soltanto qualche giorno fa sono stati versati poco meno di 300 milioni per l'aumento di capitale di Carige.

Stando alle ultime informazioni disponibili, il Fitd nel ramo obbligatorio, che è quello che ha eseguito i due interventi citati sopra, ha disponibilità complessive per 1,7 miliardi di euro. La capienza per coprire le due operazioni su Popolare di Bari e Carige dunque c'è, senza la necessità di dover ricorrere a operazioni di finanziamento che comunque il Fondo può effettuare.

Il prelievo di questi giorni, però, va a erodere l'ammontare di risorse che il Fondo è chiamato a costituire, come previsto dallo statuto, entro il 2024 accantonando l'equivalente dello 0,8% del valore dei depositi bancari sottoposti alla tutela del fondo. In tutto, entro i prossimi cinque anni, dovrebbero essere accantonati 5 miliardi.

Al momento non sono state previste nuove contribuzioni (oltre a quelle annualmente fornite dalle banche consorziate e previste a settembre) a fronte dei nuovi inter-

venti deliberati. Anche se, fa notare qualcuno, non sono fondi persi ma investiti nel capitale di banche che potrebbero anche determinare addirittura riprese di valore. Nel caso della banca genovese, ad esempio, è previsto che nell'arco dei prossimi due anni Cassa centrale banca rilevi l'intera quota oggi posseduta dal Fitd. Nel caso di Bari, però, il Fondo si è impegnato a sostenere l'aumento di capitale fino a un massimo di 700 milioni di euro (inclusi i 310 milioni). Potrebbe accadere che a un certo punto venga richiesto alle banche aderenti di mettere ulteriormente mano al portafoglio per ricostituire le risorse utilizzate. E questo ovviamente desta malumore tra gli istituti che sono chiamati a contribuire in modo obbligatorio. Non è un caso che ieri, durante la riunione del consiglio, sia stato ridotto al minimo indispensabile l'importo fornito, anche se i commissari avevano chiesto circa 340 milioni. Alcuni fanno notare, poi che il completamento dell'Unione bancaria sul quale è partito un confronto a livello europeo, fa perno proprio sull'utilizzo dei Fondi interbancari nazionali europei per creare un sistema di rifinanziamento reciproco. In questo contesto il ruolo dei fondi andrà riformato e potenziato dalle norme Ue per cui l'attuale sistema di contribuzione potrebbe essere profondamente rivisto.

— **L. Ser.**

© RIPRODUZIONE RISERVATA



## Intrum in pole position per gli Npl di Cerved

È sul tavolo del consiglio di amministrazione di Cerved l'offerta del gruppo Intrum per acquisire la divisione Cerved Credit Management Group Srl, specializzata nella gestione dei crediti deteriorati.

Secondo indiscrezioni il gruppo scandinavo, che in Italia ha già siglato con Intesa Sanpalo un maxi-accordo nei crediti deteriorati, sarebbe ormai il soggetto favorito per acquisire la controllata di Cerved, dopo una fase precedente in cui erano in corsa anche Credito Fondiario e do-Value (la ex- DoBank).

Il board di Cerved si dovrebbe esprimere ad inizio gennaio sul futuro della divisione aziendale. Al momento ci sarebbero state soltanto delle riunioni transitorie. Sul dossier, secondo i rumors, starebbero lavorando come advisor Mediobanca e Kpmg.

Si attendono ora le ultime valutazioni per capire quale sarà la scelta del consiglio di amministrazione di Cerved. Sul tavolo ci sono ancora diverse opzioni: dalla partnership fino al matrimonio e alla cessione di Cerved. Le attese del Cda per la divisione, in termini di prezzo, sarebbero comunque parecchio elevate.

Si parla, secondo fonti finanziarie, di una valutazione superiore ai 400 milioni di euro.

Intrum resta dunque favorito del processo, perché sarebbe al momento l'unico che si sarebbe avvicinato a questa cifra. Ma non è da escludere che qualche altro soggetto rientri a sorpresa nella partita in zona Cesarini: ad esempio, proprio Credito Fondiario, che a lungo ha seguito il dossier, dopo che in ottobre sono fallite le trattative per un'alleanza con Banca Ifis.

Cerved Credit Management Group è uno dei leader italiani del settore. I ricavi da credit management sono passati da 99 milioni di euro circa ai 128 milioni di euro del 2019: un incremento attribuibile alla crescita organica del business e anche agli incarichi di special service assunti nell'ambito della gestione dei crediti in sofferenza. La marginalità della divisione è del 35,4 per cento con un Ebitda di 44,8 milioni. Al 30 giugno scorso la divisione aveva in gestione circa 53,3 miliardi di euro di crediti, di cui 43,8 miliardi di euro deteriorati e il resto invece performing.

—Carlo Festa

© RIPRODUZIONE RISERVATA

**400****VALUTAZIONE IN  
MILIONI DI EURO**

Cerved credit management group, controllata di Cerved specializzata in crediti deteriorati, potrebbe essere ceduta a Intrum a un prezzo di circa 400 milioni



**TITOLI DI STATO****A segno l'ultima asta BTp dell'anno**

Va a segno l'ultimo collocamento dell'anno di titoli di Stato da parte del Tesoro che ieri ha piazzato 4,5 miliardi di titoli a lunga scadenza. Per la settima tranche del BTp con scadenza 1 febbraio 2025 piazzata per un controvalore di 2 miliardi il rendimento è risultato allo 0,61%, in calo rispetto allo 0,64% dell'analoga asta di fine novembre. È risalito invece il costo di rifinanziamento a 10 anni: per la la nona tranche dei BTp con scadenza 1 aprile 2030 il rendimento in asta si è attestato all'1,35%, 7 punti in più del precedente collocamento. Il controvalore piazzato è stato pari a 2,5 miliardi di euro a fronte di richieste per 3,3 miliardi e un rapporto di copertura di 1,33 volte. Meglio è andata per i quinquennali che hanno fatto registrare richieste per 2,9 miliardi per un rapporto domanda/offerta di 1,47 volte. Sul mercato secondario i BTp hanno chiuso l'ultima seduta dell'anno con un rendimento all'1,42% e uno spread di 161 punti base. Il 2019 ha visto i rendimenti dei BTp decennale toccare un minimo storico allo 0,82% mentre lo spread con i Bund tedeschi è arrivato fino ai 130 punti. L'ultimo trimestre è stato segnato dalle vendite. In parte alimentate dalla generale correzione del mercato obbligazionario. In parte dalla rinnovata incertezza politica in vista delle elezioni regionali in Emilia Romagna.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



# La maglia rosa va ad Azimut: «Premiati i risultati»

## L'INTERVISTA

**PIETRO GIULIANI**

**La società chiude a +123%:  
«Il merito non è soltanto  
dell'andamento di mercato»**

**«Proseguiremo sulla via  
delle acquisizioni estere.  
Se qualcuno si offrirà  
di comprarci la risposta  
sarà sempre la stessa: no»**

**Isabella Della Valle**

**A**zimut nel 2019 è stato il titolo che ha corso di più a Piazza Affari, con una performance del 123 %. Quotata in Borsa nel 2004, da allora è il primo titolo tra i finanziari e il terzo del listino dopo Recordati e Brembo. «Il risultato del 2019 - spiega il presidente di Azimut Holding, Pietro Giuliani - è molto importante ed è stato ottenuto nonostante Azimut sia stato per gran parte dell'anno tra i titoli più shortati».

**Merito vostro o della buona impostazione del mercato?**

I mercati hanno aiutato sicuramente, però hanno aiutato tutti. La verità è che siamo andati meglio anche perché abbiamo portato a termine gli impegni presi con il mercato. Il nostro indice total return è ai massimi con una crescita del 1000% in 15 anni. Questo significa che chi avesse investito 100 euro nel 2004 ogni anno ne avrebbe guadagnati 67. Non solo: in questi 15 anni abbiamo presentato tre piani a 5 anni e abbiamo sempre rispettato tutti gli obiettivi prefissati.

**Perché cinque anni? In genere i piani sono triennali.**

Perché un triennio è un arco troppo breve in cui si rischia di non riuscire a fare quello si è stabilito. Siamo una public company e se non siamo in grado di fare quello che diciamo significa che non siamo bravi manager.

**Il prossimo piano quando lo presenterete?**

Nel 2020, prima dell'estate.

**Al netto dell'andamento positivo del mercato, come spiega la performance 2019?**

Abbiamo adottato una politica di espansione all'estero soprattutto sugli emergenti e questo ci ha permesso di ottenere performance più elevate. Investiamo in economie ad alta crescita con un tasso di sviluppo maggiore delle altre aree e poi siamo gli unici in Italia ad avere gestori operativi sui

mercati 24 ore su 24. La nostra crescita quindi non è tutta esposta sull'Italia e l'Europa: il 30% delle masse sono raccolte fuori dai confini nazionali.

**In Italia però dedicate molta attenzione all'economia reale.**

Sì, e non da oggi. Cinque anni fa quando in Italia non se ne parlava, abbiamo cominciato a diversificare in economia reale attraverso strumenti alternativi: venture capital, private equity fino ad arrivare alle spac.

**Strumenti complessi e con un ischio elevato che richiedono tempi lunghi per l'investimento.**

Sì, ma con i tassi così bassi, le borse sui massimi le obbligazioni che offrono rendimenti a lumicino, se non negativi, se si vuole ottenere del rendimento non si può che allungare orizzonte temporale. In questo modo gli investimenti alternativi diventano una necessità e non solo un'opzione. Hedge fund, private equity, private debt e quindi fondi di credito, elti e prodotti similari sono tutti veicoli che danno la possibilità di investire in non quotate con orizzonti medio lunghi, supportando anche l'economia reale.

**E i Pir? Anche loro nascono come strumento per investire nell'economia reale. Cosa ne pensa?**

Sono prodotti validi proprio perché spingono a investire sulle Pmi ma non ho mai creduto che un prodotto abbia senso solo per l'agevolazione fiscale. L'industria ha invece venduto questo strumento solo con la leva fiscale, che sicuramente semplifica il collocamento ma non è necessaria, come del resto non penso lo sia per i fondi pensione.

**Dieci anni fa avete cominciato ad espandervi all'estero attraverso numerose acquisizioni soprattutto sui mercati emergenti. Ora l'attenzione è sugli Stati Uniti. Perché?**

Ormai un investitore globale come noi non può non avere presenza sul mercato americano. Ora abbiamo una piccola realtà di distribuzione a Miami e abbiamo intenzione di cre-

scere sia nella parte distributiva, sia nella parte di produzione. Abbiamo creato una società di gestione di prodotti alternativi a New York insieme a Jeffrey Brown, decano dell'industria ed ex ad di una società del gruppo Neuberger Berman. L'idea è quella di continuare sulla strada delle acquisizioni sia sul versante distributivo, sia su quello della gestione.

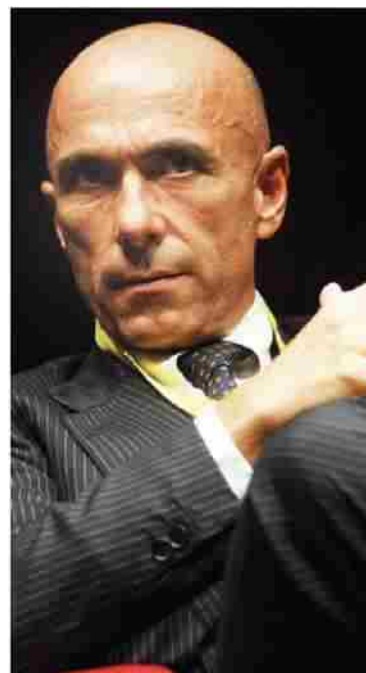
**E su quello italiano avete qualche dossier sul tavolo?**

No. Al momento non c'è nulla di interessante all'orizzonte.

**E se invece qualcuno vi proponesse di comprare Azimut?**

La risposta sarebbe sempre la stessa: no.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



**IN BREVE**

**INTESA SANPAOLO**

**Paola Angeletti a capo  
della divisione Coo**

Nell'ambito della tornata di nomine annunciata nei giorni scorsi da Intesa Sanpaolo, da domani la responsabilità della Divisione dell'area di governo Chief operating officer sarà affidata a Paola Angeletti (*nella foto*), la quale dopo una precedente esperienza come responsabile della Direzione Centrale M&A e Partecipazioni, attualmente ha la responsabilità della Divisione international subsidiary banks.



**IN BREVE**

**BANCHE**

## **I comitati territoriali dell'Agricole Italia**

Si sono insediati i comitati territoriali di Liguria, Romagna e Toscana del Crédit Agricole Italia. Si tratta, ricorda una nota, dei «nuovi organismi consultivi territoriali» creati dall'istituto guidato da Giampiero Maioli. «In coerenza con la propria vocazione territoriale Crédit Agricole Italia ha dato vita al progetto di costituzione dei comitati territoriali in modo che possano fungere da anello di congiunzione con gli esponenti delle aree geografiche di riferimento». Ogni comitato è composto da 7 membri esterni al gruppo. I tre presidenti sono Andrea Corradino, ex presidente di Credit Agricole Carispezia, per la Liguria, Bruno Piraccini, amministratore delegato di Orogel, per la Romagna, Marco Basilichi, presidente di Fruendo e vice presidente di Nexi Payments, per la Toscana.



**PARTERRE**

## Nozze della discordia tra Bcc trentine

*Quel matrimonio non s'ha da fare. Così la pensa un gruppo di soci si oppone alla fusione tra le Casse Rurali Lavis, Mezzocorona e Cembra con quella di Trento. Al punto da inviare una diffida in cui si invitano i membri del cda a non adottare «qualsivoglia ulteriore atto finalizzato al perfezionamento del procedimento di fusione». Secondo il promotore, l'ingegner Diego Paolazzi - si legge nella diffida riportata dall'Ansa - vi sarebbero «evidenti plurime violazioni di legge». La deliberazione assunta lo scorso 22 novembre in occasione dell'assemblea straordinaria dei soci chiamata a votare sul progetto di fusione tra gli istituti di credito trentini, si legge ancora nel documento, conterrebbe «patenti violazioni di legge, dello Statuto sociale e del regolamento assembleare che inficiano la validità di detta deliberazione, se non addirittura ne mettono in discussione la giuridica esistenza». Secondo la diffida, anche «Regione e Provincia non dovrebbero mancare di far valere le loro competenze violate». Non solo: secondo Paolazzi ci sarebbe stata confusione al momento del voto per alzata di mano. Il verbale dell'assemblea, si legge ancora nella diffida, contiene «una singolare procedura di votazione». (R.Fi.)*



# Etruria, il papà della Boschi a processo per la prima volta

**GIANLUCA PAOLUCCI**  
TORINO

Citazione diretta a giudizio per 14 ex amministratori e dirigenti di Banca Etruria. Il reato contestato è la bancarotta colposa e tra i 14 citati dalla procura c'è anche, per la prima volta, Pier Luigi Boschi, padre dell'ex ministro Maria Elena, che fu vicepresidente dell'istituto nell'ultimo cda prima del crac.

La procura ipotizza la bancarotta colposa per le consulenze pagate dall'istituto a ridosso del crac. Per la procura i 14 imputati citati a giudizio non avrebbero vigilato sulla redazione delle consulenze, che gli inquirenti ritengono in gran parte inutili e ripetitive, nonché tali da contribuire all'aggravamento del dissesto.

Tra le consulenze finite nel mirino della procura, una serie di incarichi affidati a banche d'affari e studi legali per la ricerca di un partner «di elevato standing» per un'aggregazione, come richiesto da Bankitalia. Con questa causale sono state affidate, nello stesso arco temporale, come «consulenti» di Etruria hanno lavorato gli studi legali Grande Stevens, Di Gravio, Zoppini & Partners, Scotti Camuzzi, Gualtieri e Associati e Portale. Per questi studi, sono state pagate complessivamente consulenze per oltre 1,6 milioni di euro. Alla ricerca di un partner per il progetto di aggregazione hanno lavorato anche Rothschild, Medio-

banca, Lazard tra le banche d'affari. Nello stesso filone figurano le consulenze pagate a Bain & Co. per 3,4 milioni di euro complessivi. Un esame dell'audit interno aveva già fatto emergere una serie di irregolarità sulla gestione delle consulenze.

In questo filone c'erano 17 indagati. Ai 14 per cui la procura ha esercitato la citazione diretta, si aggiungono l'ex presidente Lorenzo Rosi, l'ex dg Luca Bronchi e l'ex vicepresidente Alfredo Berni: ma questi tre, già coinvolti nel processo per bancarotta fraudolenta tuttora in corso (Rosi è imputato, Bronchi e Berni vi sono stati condannati in rito abbreviato), la procura non li ha citati essendo già contestati a loro in quel processo gli stessi fatti del filone consulenze. Il maxi-processo con 25 imputati riprenderà il 9 gennaio ad Arezzo.

Nell'ottobre scorso la posizione di Boschi è stata archiviata nel filone relativo alla mancata fusione di Etruria con Popolare Vicenza. A febbraio 2019 Boschi era invece stato archiviato, sempre con altri indagati, dal filone di falso in prospetto riguardo a comunicazioni date ai risparmiatori per sottoscrivere alcuni prodotti. Entro i primi di gennaio 2020 è attesa la decisione del gup Piergiorgio Ponticelli sul filone dedicato alla liquidazione da 700.000 euro data all'ex dg Luca Bronchi nel 2014. —

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Pierluigi Boschi

ANSA



## PULITE SOFFERENZE PER 3,8 MILIARDI

Monte dei Paschi cede a Illimity Bank  
crediti deteriorati per 1,8 miliardi di euro

Con tre operazioni per un ammontare complessivo di 1,8 miliardi di euro, il Monte dei Paschi aggiunge un nuovo tassello alla pulizia di bilancio in termini di crediti deteriorati. Il conto complessivo da inizio anno arriva così a 3,8 miliardi. Le tre operazioni riguardano in particolare una cessione pro-soluto di crediti non performing (Npl) per circa 1,6 miliardi di euro a Illimity Bank. Le altre due riguardano complessivi circa 0,2 miliardi di euro per la cessione pro-soluto di incagli (i cosiddetti Utp). L'attesa ora si concentra sui prossimi passi del ministero dell'Economia che appena due giorni fa ha annunciato il rinvio a gennaio della presentazione all'Ue del piano di dismissione della quota di Mps in mano al Tesoro, pari al 68%, che dovrà avvenire entro il 2021. Si tratta del progetto secondo cui la pubblica Amco acquisirebbe circa 11 miliardi di npl per preparare la banca a una successiva fusione. Ancora incerto il via libera di Bruxelles. Per ora la pulizia fin qui fatta di crediti dubbi porta l'Npe ratio a circa il 12,5%, raggiungendo con due anni di anticipo l'obiettivo del 12,9% previsto dal piano di ristrutturazione a fine 2021. Alla luce di questi numeri i tre ultimi accordi rappresentano, dice la banca, un «ulteriore e significativo passo avanti nel processo di accelerazione del derisking» previsto dal piano e dagli accordi presi con Bruxelles. F.SP.



La sede di Mps a Siena





*Brindiamo  
ad un anno più buono...*



SCOPRI D

Iniziativa valida so



Non sono solo le rapine a preoccupare il settore bancario, ma anche **furti e attacchi agli sportelli bancomat**, soprattutto nel periodo natalizio.

È quanto emerge da uno studio della **FABI di Palermo**, elaborato sui dati del Rapporto Intersectoriale sulla Criminalità Predatoria 2019 redatto dall'OSSIF, il centro di Ricerca dell'ABI sulla Sicurezza Anticrimine.

*"L'analisi dei furti registrati nell'ultimo decennio ai danni dei vari tipi di impianti di custodia valori delle banche evidenzia un andamento altalenante con un trend in ascesa fino al 2016 e in diminuzione nel 2018 - dichiara **Gabriele Urzi** Segretario Provinciale **FABI** Palermo e Responsabile Salute e Sicurezza **FABI** Palermo - con una riduzione del 28,8 % nel 2018 rispetto al 2016 e con una percentuale di colpi falliti sempre superiore al 50%. I furti di tale tipologia si sono concentrati prevalentemente al nord, mentre la Sicilia è al nono posto fra le 20 regioni italiane con 17 episodi registrati".*

*"Altra tipologia di attacchi dai quali le Banche devono tutelarsi - continua Urzi - sono i colpi messi a segno contro gli **ATM** che, in periodi festivi come quelli che stiamo vivendo, vengono caricati al massimo della capienza e, quindi, sono più appetibili per i criminali".*

Secondo i dati della **FABI**, l'apice di tale tipologia di crimini è stato nel 2016 (798 episodi dato nazionale) con una positiva



WEB

FOTO/VIDEO

— BarSicilia —



Il meglio di "Bar Sicilia" 2019, tanti ospiti  
con al centro sempre la nostra Isola |  
VIDEO di Redazione

— I SONDAGGI DE —

10. 11. 12.

inversione di tendenza nel 2018 con un calo del 33% rispetto al 2016.

*"La Sicilia figura al decimo posto con 15 attacchi agli ATM – conclude Urzi – caratterizzati da un apice nell'intervallo orario tra le due e le quattro del mattino (35%), con una concentrazione nella giornata del sabato (46,5%), nel 68,2% dei casi l'attacco è stato portato a termine con gli esplosivi, con gravissimi rischi sulla sicurezza".*

Fondamentale per la riduzione degli episodi criminosi, secondo la FABI, la collaborazione con le istituzioni, i protocolli anticrimine con le prefetture, seminari, formazione e data base anticrimine. La FABI di Palermo ha istituito nel mese di novembre scorso, un Osservatorio Provinciale sulla Salute e Sicurezza nel Settore Bancario.

Tag: Banche bancomat clonazione carte fabi furti Gabriele Urzi skimmer



## Leggi anche:



Unicredit, a rischio 400 dipendenti in Sicilia

Unicredit, Urzi (First Cisl): "Inaccettabile disimpegno in Sicilia" [VIDEO]



Unicredit: a giugno premio aziendale per i dipendenti siciliani



**ilSicilia.it**  
**BLOG**

### Libri e Cinematografo

di Andrea Giostra

**Roberta Cannata, attrice e conduttrice | INTERVISTA**

«La bellezza esteriore non deve avere canoni, è bello ciò che piace. La bellezza interiore invece deve avere standard ben definiti e sani, quella sì che salverà il mondo».

### . Rosso & Nero .

di Alberto Samonà

**La ricetta Conte: poltrone al M5s e al Pd per allontanare i venti di crisi**

La ricetta di Conte per non perdere il governo: le due poltrone di Scuola e Università tornano divise, in modo da assegnarle equamente a Movimento 5 Stelle e Pd. E così, mentre la scuola resta in casa grillina, l'università va ai Dem.

### Salute

di Salvatore Corrao

**I latticini fanno bene o fanno male? Ce lo dice una ricerca americana**

I periodi di festa portano ad abusi alimentari ma è nella quotidianità che ognuno di noi contribuisce alla propria salute o al suo contrario.

### LiberiNobili

di Laura Valenti

**Il Natale e i suoi più elevati significati**

Fra le difese che condizionano i modi globali, sani o insani, di percepire il mondo e vivere ogni evento, spicca la sublimazione che opera trasformazioni in positivo del pensiero e delle azioni. Ecco che cambia l'approccio al Natale e che può così essere vissuto con

Cronaca

# Banditi all'assalto degli sportelli bancomat: "Reale pericolo, soprattutto durante le feste"

E' quanto emerge da uno studio della Fabi di Palermo, elaborato sui dati del rapporto sulla criminalità predatoria 2019 redatto dall'Ossif, il centro di ricerca dell'Abi sulla Sicurezza Anticrimine



Redazione  
30 DICEMBRE 2019 09:28



## I più letti di oggi



1 Omicidio al Cep, preso l'assassino del carpentiere: è lo zio



2 VIDEO | Paura a Romagnolo: giovane lancia oggetti dal balcone, danneggiate auto in sosta



3 Via Roma, aggrediti dal branco con calci e pugni: l'intervento di un cittadino evita il peggio



4 Via Imera, ha un infarto mentre guida: rocambolesco salvataggio evita la morte a un uomo

**N**on solo le rapine preoccupano gli addetti del settore bancario, ma anche furti e attacchi agli Atm costituiscono un serio e reale pericolo soprattutto in settimane come quelle natalizie. E' quanto emerge da uno studio della Fabi di Palermo, elaborato sui dati del Rapporto Intersettoriale sulla criminalità predatoria 2019 redatto dall'Ossif, il centro di ricerca dell'Abi sulla Sicurezza Anticrimine.

“L'analisi dei furti registrati nell'ultimo decennio ai danni dei vari tipi di impianti di custodia valori delle banche evidenzia un andamento altalenante con un trend in ascesa fino al 2016 e in diminuzione nel 2018 - dichiara Gabriele Urzi, segretario provinciale Fabi Palermo e responsabile salute e sicurezza Fabi Palermo - con una riduzione del 28,8 % nel 2018 rispetto al 2016 e con una percentuale di colpi falliti sempre superiore al 50%. I furti di tale tipologia si sono concentrati prevalentemente al nord, mentre la Sicilia è al nono posto fra le 20 regioni italiane con 17 episodi registrati”.

“Altra tipologia di attacchi dai quali le banche devono tutelarsi - continua Urzi - sono i colpi messi a segno contro gli Atm che, in periodi festivi come quelli che stiamo vivendo, vengono caricati al massimo della capienza e, quindi, sono più appetibili per i criminali”. Secondo i dati della Fabi, l'apice di tale tipologia di crimini è stato nel 2016 (798 episodi dato nazionale) con una positiva inversione di tendenza nel 2018 con un calo del 33% rispetto al 2016.

“La Sicilia figura al decimo posto con 15 attacchi agli Atm - conclude Urzi - caratterizzati da un apice nell'intervallo orario tra le due e le quattro del mattino (35%), con una concentrazione nella giornata del sabato (46,5%) e nel

68,2% dei casi l'attacco è stato portato a termine con gli esplosivi, con gravissimi rischi sulla sicurezza".

Fondamentale per la riduzione degli episodi criminosi, secondo la Fabi, la collaborazione con le Istituzioni, i protocolli anticrimine con le Prefetture, seminari, formazione e data base anticrimine. La Fabi di Palermo ha istituito nel mese di novembre scorso, un osservatorio provinciale sulla Salute e Sicurezza nel settore bancario.

Argomenti:

banche

bancomat

Tweet

## In Evidenza

Trasferimenti di immobili più sicuri con la verifica di regolarità urbanistica

Come tenere in forma il cuore anche a Natale, 5 consigli da seguire sotto le feste

Natale in sicurezza, 10 regole da seguire se si ha un albero pieno di lucine a casa

"Matte", selvatiche o false: come riconoscere le castagne non commestibili

## Potrebbe interessarti

### I più letti della settimana

Omicidio al Cep, preso l'assassino del carpentiere: è lo zio

Totò Schillaci, gol e lacrime in tv: "Sono del Cep, Centro elementi pericolosi"

Omicidio al Cep, gli sparano sotto casa: carpentiere muore in ospedale

Momenti da incubo per una commessa: rientra a casa e viene aggredita e scaraventata a terra

Via Roma, aggrediti dal branco con calci e pugni: l'intervento di un cittadino evita il peggio

L'omicidio al Cep è un rompicapo: tra le ipotesi prende quota la rissa tra parenti

## PALERMOTODAY

Presentazione

Registrati

Privacy

Invia Contenuti

Help

Condizioni Generali

Codice di condotta

Per la tua pubblicità

### CANALI

Cronaca

Sport

Politica

Economia e Lavoro

Consigli Acquisti

Cosa fare in città

Zone

Segnalazioni

### ALTRI SITI



CataniaToday

AgrigentoNotizie

SalernoToday

NapoliToday

LeccePrima

### APPS & SOCIAL



Chi siamo · Press · Contatti

© Copyright 2011-2019 - PalermoToday plurisettimanale telematico reg. al Tribunale di Roma 272/2013. P.iva 10786801000

PalermoToday è in caricamento, ma ha bisogno di JavaScript