

Rassegna del 14/01/2021

FABI

14/01/2021	Corriere della Sera	Unicredit, il pressing per nominare un manager italiano	F. Mas.	1
14/01/2021	Financial Times	UniCredit sounds out Orcel and Thiam as chief executive hunt narrows	Stephen Morris, Silvia Sciorilli Borrelli and Owen Walker	2
14/01/2021	Giornale	Unicredit stringe sull'ad E va al bivio Montepaschi	Meoni Cinzia	5
14/01/2021	Stampa	Il retroscena - Unicredit, Orcel favorito la crisi di governo congela la fusione di Montepaschi	Paolucci Gianluca	6

WEB

13/01/2021	DIEPRESSE.COM	UniCredit sucht neuen Chef - Mehrere Kandidaten im Rennen	...	7
13/01/2021	WE-WEALTH.COM	Ceo Unicredit: la rosa dei nomi, lo stipendio troppo basso - We Wealth	...	9

Governance

Unicredit, il pressing per nominare un manager italiano

Sprint per l'individuazione del ceo di Unicredit al posto di Jean Pierre Mustier. La short list non c'è ancora, e questo è indicativo del fatto che gli equilibri nel board e tra i soci vadano ancora trovati. Nel gruppo ristretto di papabili ci sarebbe: Andrea Orcel, Fabio Gallia, Flavio Valeri, Alberto Nagel, Diego De Giorgi, oltre ai manager interni Carlo Vivaldi e Niccolò Ubertalli. Ma ci sarebbero altri nomi nella lista dell'headhunter Spencer Stuart che restano coperti. Come ha detto ieri il presidente di Unicredit Cesare Bioni al *Sole 24 Ore*, la selezione condotta dal comitato governance (con Stefano Micossi e il presidente *in pectore* Pier Carlo Padoan, è «a buon punto»). Si cerca un profilo coerente con il ruolo di Unicredit, banca sistemica globale (unica in Italia). Il cacciatore di teste ha vagliato anche alcuni banchieri stranieri come gli ex ceo di Commerzbank, Martin Blessing, e di Credit Suisse, Tidjane Thiam. Ma non parlano italiano, considerato un requisito *de facto*. I tempi non sono lunghi: si punterebbe a un nome da proporre alla Bce per fine mese e comunque di chiudere entro il board sui conti del 10 febbraio. Il segretario generale della FABI, Lando Sileoni, ha chiesto che il nuovo ceo sia un italiano, che sia «non aggressivo» e che «non chiuda filiali e annunci migliaia di esuberi dopo l'accordo con Mps». Per Bioni Unicredit «non accetterà mai alcuna operazione che non sia nell'interesse esclusivo» del gruppo e degli azionisti ma ha anche fatto capire che non è escluso che sia il board attuale, sebbene in scadenza, a decidere: «Il consiglio ha il dovere di assumere le decisioni necessarie per la banca quando queste devono essere prese e in questo momento la nostra priorità è l'identificazione del nuovo ceo e la definizione della lista dei candidati».

F. Mas.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Pier Carlo Padoan



UniCredit SpA

UniCredit sounds out Orcel and Thiam as chief executive hunt narrows

Italian lender assembles a shortlist to replace Jean Pierre Mustier



Tidjane Thiam, left, and Andrea Orcel. A shortlist of candidates to lead UniCredit will be presented to the board on Wednesday
© FT montage; Bloomberg

Stephen Morris, Silvia Sciorilli Borrelli and Owen Walker AN HOUR AGO

UniCredit has approached some of Europe's top available bankers including Andrea Orcel, Tidjane Thiam and Martin Blessing as it looks to appoint a new chief executive after a dispute over the Italian lender's future.

The board has been sounding out candidates and will make a decision within the next four weeks, according to people familiar with the process. They face a tight timetable after the incumbent, Jean Pierre Mustier, resigned last month in a disagreement over strategy.

Mr Orcel, the former head of UBS's investment bank, is one of the frontrunners. However, in order to win approval from regulators he would likely first have to disentangle himself from a [€112m lawsuit](#) against Santander, said two people familiar with the process. The controversial Italian dealmaker is suing the Spanish bank after it withdrew its offer for him to be CEO in a dispute over pay and profile.

Former Credit Suisse chief executive Mr Thiam — who the Financial Times reported this week is preparing to launch a [\\$250m](#) special purpose acquisition company — has not decided whether to pursue the role despite being one of the board's preferred candidates, the people said.

UniCredit declined to comment. Mr Thiam, Mr Orcel and Mr Blessing could not immediately be reached for comment.

We want a non-aggressive Italian who will not close branches and announce thousands of redundancies after the MPS deal

Lando Sileoni, secretary-general of bank union FABI

Mr Mustier fell out with the board after insisting on prioritising wider European expansion, whereas non-executives insisted he double down on Italy.

The Frenchman also initially resisted the government's demands that UniCredit buy struggling, state-owned peer Monte dei Paschi di Siena. Mr Mustier announced on December 1 he would step down by April's annual general meeting.

Mr Blessing — the former Commerzbank chief executive who ran UBS's wealth management unit until 2019 — is in talks, as well as ex-Bank of America dealmaker Diego De Giorgi, said the people familiar with the situation.

Internally, co-CEO of commercial banking Niccolò Ubertalli is viewed as a strong contender. Mediobanca's chief Alberto Nagel, whose company is advising Monte dei Paschi, has also been approached.

Marina Natale, the chief executive of Italian publicly-backed asset manager AMCO and UniCredit's former chief financial officer; Matteo del Fante, who runs Poste Italiane, have also been contacted about the role.

Incoming chairman Pier Carlo Padoan — the former finance minister who oversaw the bailout of Monte dei Paschi — is the key figure in the search, which is being assisted by headhunter Spencer Stuart.

The bank's appointments committee convened on Tuesday to discuss the fewer than 10 candidates under consideration and would report to the main board on Wednesday with a shortlist, one of the people said. The board aims to make a final decision by February 10.

The next CEO will also have a tough task charting a strategic course between the desires of the Italian government and the demands of UniCredit's international investors, who are already unhappy with the way Mr Mustier's exit was handled.

Shareholders have been pressing the board to choose a candidate with global and commercial banking experience, as well as a focus on strategic transformation. Given UniCredit is Italy's only globally systemic financial institution, experience of working with the ECB is also viewed as an important attribute.

One top-10 shareholder in UniCredit said Mr Orcel was their preferred candidate as he “ticks most of the boxes”, adding: “Any CEO coming into that situation needs to know their way around global regulators.”

Mr Orcel has a close relationship with UniCredit, having orchestrated the €21bn merger between Credito Italiano and UniCredito in 1998 that formed the group. UniCredit also moved as a client to UBS with Mr Orcel when he switched from Merrill Lynch in 2012.

However, the board would prefer someone with commercial lending experience, not just investment banking. Bank union leader Lando Sileoni, secretary-general of FABI, told the FT: “We want a non-aggressive Italian who will not close branches and announce thousands of redundancies after the MPS deal.”

Another obstacle for the board is the relatively low level of pay they can offer. Mr Mustier earned €1.2m in 2019 at UniCredit, far less than European peers such as recently departed UBS CEO Sergio Ermotti, who was paid SFr13.8m (€13m), and Carlo Messina, chief executive of fierce local rival Intesa Sanpaolo, who is paid €4.3m.

In order to attract suitable candidates, UniCredit is considering offering significantly more than Mr Mustier’s final salary. The Frenchman took a pay cut last April to show solidarity during the first lockdown in Italy, leaving his fixed pay at €900,000.

Still, if favoured candidate Mr Orcel were to take the job he would potentially forfeit millions in deferred pay still owed to him by UBS by joining a rival.

[Copyright](#) The Financial Times Limited 2021. All rights reserved.

I NUOVI EQUILIBRI DEL CREDITO

Unicredit stringe sull'ad E va al bivio Montepaschi

Il successore di Mustier sarà scelto entro il 10 febbraio. L'ipotesi Orcel e il toto nomine interno

GOVERNANCE

**Avanza il lavoro sulla rosa
E a Generali Donnet studia
il riordino della squadra**

Cinzia Meoni

■ Impazza il toto nomine di Unicredit. Ieri il cda è stato aggiornato dal comitato governance guidato da Stefano Micossi sui profili selezionati per il ruolo di ad. La rosa si sta restringendo ma, per la cooptazione in cda del sostituto di Jean Pierre Mustier, ci vorrà ancora tempo. Il d-day dovrebbe essere fissato per il cda del 10 febbraio convocato per l'approvazione del bilancio 2020. In Piazza Affari il titolo ha chiuso la seduta in calo dello 0,8% a 7,96 euro, il 15% circa in meno rispetto all'addio di Mustier.

A correre in pole position per la poltrona di ad, secondo indiscrezioni, sarebbe Andrea Orcel, ex numero uno degli investimenti di Ubs Investment Bank, attualmente in causa con Santander per una assunzione svanita all'ultimo momento. E sarebbero ancora in gara anche Alberto Nagel, appena riconfermato alla guida di Mediobanca e Marco Morelli ex numero uno di Banco Mps, oltre al settebello visto in dirittura di arrivo per la short list e costituito secondo indiscrezioni da Flavio Valeri (ex Deutsche Bank), Fabio Gallia (ex Cdp e Bnl), Tidjane Thiam (ex Credit Suisse) e Martin Blessing (ex Commerzbank e Ubs) e i tre nomi interni (Diego De Gior-

gi, Carlo Vivaldi e Niccolò Uberalli). Nella tradizione di Unicredit, tuttavia, non sono esclusi i colpi di scena, come quello che ha portato in autunno alla cooptazione in cda di Pier Carlo Padoan, presidente in pectore della banca.

«Ci auguriamo che il nuovo ad di Unicredit, oltre alla capacità di dialogare con le istituzioni italiane ed europee, sia indipendente dai partiti», sostiene [Lando Maria Sileoni](#), segretario generale della FABI. Una richiesta sollevata anche nei colloqui intercorsi tra i vertici aziendali e i grandi azionisti dell'istituto, il cui capitale è in mano per l'84% a istituzionali (e solo il 7% di questi ha un indirizzo italiano).

In ogni caso «la selezione del nuovo ad dovrebbe essere il primo passo per permettere a Unicredit di uscire dall'impasse strategica che sta penalizzando il titolo», sostiene Banca Imi. A iniziare dall'acquisto-salvataggio di Mps, come chiede il Tesoro (che controlla il 64% di Rocca Salimbeni). A Roma si lavora per alzare la dote di Mps e vincere così le resistenze degli azionisti di Unicredit, compresi quelli italiani come le Fondazioni Cariverona (1,79%), Crt (1,64%) e Leonardo Del Vecchio (1,92%).

Il tema della governance è aperto anche in Generali dove, secondo indiscrezioni di *Bloomberg*, si sta lavorando a una riorganizzazione delle prime linee che potrebbe vedere un passo indietro del general manager Frederic De Courtois e del cio Timothy Ryan.



PIANI Pier Carlo Padoan, futuro presidente di Unicredit



L'ex Ubs resta il preferito dai soci, scelta del cda entro il 10 febbraio

Unicredit, Orcel favorito la crisi di governo congela la fusione di Montepaschi

IL RETROSCENA

GIANLUCA PAOLUCCI

È Andrea Orcel il nome preferito dai principali soci Unicredit per il posto di amministratore delegato dell'istituto al posto di Jean Pierre Mustier. Resta il nodo del contenzioso tra il banchiere e il Santander a fare da intralcio a una sua indicazione per l'incarico: se verrà risolto in tempi brevi, l'ex banchiere di Ubs e Merrill Lynch potrebbe tornare in Italia dopo una carriera costruita in gran parte all'estero.

Sul nome di Orcel si sarebbero incrociate le indicazioni arrivate dai soci italiani - fondazioni in testa - e dei grandi investitori stranieri. La procedura di selezione va comunque avanti. Il cda di ieri è servito per aggiornare i consiglieri sul processo di selezione, affidato ai consulenti di a Spencer & Stuart, e ora proseguiranno i colloqui dei candidati già identificati con l'obiettivo di selezionare a stretto giro il futuro amministratore delegato. Al contempo, si lavora in parallelo per presentare la lista per il prossimo cda. La decisione finale del futuro ceo a questo punto dovrebbe essere presa entro il 10 febbraio, data del prossimo consiglio di amministrazione - già convocato - che ha in agenda i conti del 2020. Nel caso non venisse raggiunto un accordo con Orcel, l'elenco dei manager selezionati comprenderebbe anche l'ex numero uno di Credit Suisse Tidjane Thiam, l'ex ceo di Commerzbank Martin Blessing, l'ex ad di Bnl e Cdp Fabio Gallia e Flavio Valeri, per diversi anni al vertice di Deutsche Bank Italia. In lizza anche il membro del cda Diego De

Giorgi e il manager interno Carlo Vivaldi. A chiedere un ad italiano è il sindacato dei bancari, per bocca del numero uno della Fabi, Lando Sileoni.

Il successore di Mustier potrebbe schivare la pratica Montepaschi: la crisi di governo aperta ieri da Italia Viva, si spiega, sospende l'accelerazione del Tesoro per la cessione del suo 64% almeno fino a quando non sarà chiarito lo scenario politico. Se si tratterà di una pausa o di un vero e proprio stop lo si capirà da chi occuperà la poltrona di ministro dell'Economia. La struttura tecnica va comunque avanti nella sua ricerca di soluzioni che permettano a Unicredit di accettare la fusione, mentre Mps, dal canto suo, dovrebbe aprire tra qualche giorno la «data room» per permettere ai soggetti potenzialmente interessati di fare le proprie verifiche sull'istituto.

Uno stop che piace almeno a Siena, dove ieri un consiglio comunale convocato proprio sul futuro della banca non è comunque riuscito a produrre un documento unitario. La città cerca comunque di salvare il salvabile: «È necessario portare avanti, da parte della Fondazione, un'azione giudiziaria autorevolmente sostenuta verso la Banca Mps. È l'ultima chiamata per avere un indennizzo a favore della nostra comunità», ha dichiarato il sindaco Luigi De Mossi.

Sul fronte del risiko bancario, da registrare anche la frenata del numero uno di Unipol, Carlo Cimbri alle nozze tra Bper e Banco Bpm, che ha ricordato come la partecipata Bper debba prima integrare gli sportelli acquisiti da Ubi Banca.—

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Andrea Orcel è nato a Roma nel 1963



Link: <https://www.diepresse.com/5922027/unicredit-sucht-neuen-chef-mehrere-kandidaten-im-rennen>

Die Presse

Nachrichten

Meinung

Magazin

Schnellauswahl

Österreich

International

Geld & Finanzen

Über Geld spricht man

Die Bilanz

Kordikonomy

Let's make money

Black Monday

Management

UniCredit sucht neuen Chef - Mehrere Kandidaten im Rennen



Der Franzose Jean-Pierre Mustier gibt den Chefposten bei UniCredit auf **REUTERS**

13.01.2021 um 10:38



Drucken

Der Co-CEO für den CEE-Raum, Niccolo Ubertalli, gilt als Favorit für den Chefposten bei der Bank-Austria-Mutter.

Die italienische Bank-Austria-Mutter UniCredit ist auf Chefsuche. Niccolo Ubertalli, Co-CEO für den CEE-Raum, ist laut "Financial Times" ein Favorit im Rennen um die Nachfolge des Franzosen Jean-Pierre Mustier für die Führung der Bankengruppe. Ubertalli wurde im März 2019 mit Gianfranco Bisagni zum Co-CEO für den CEE-Raum ernannt, nachdem er als Vize-CEO bei der türkischen UniCredit-Tochter Yapi Kredi Bank amtiert hatte.

Der UniCredit-Aufsichtsrat prüft am Mittwoch die Kandidaturen für die Nachfolge Mustiers, der die Bank mit Ablauf seines Mandats im April verlässt. Neben Ubertalli zählen der frühere UBS-Investmentbanker Andrea Orcel, der ehemalige Credit Suisse-Chef Tidjane Thiam und Ex-Commerzbank-CEO und UBS-Vorstand Martin Blessing als mögliche Kandidaten für Mustiers Nachfolge. Der Headhunter "Spencer&Stuart" prüft zurzeit Profile passender Kandidaten.

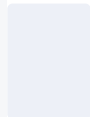
ARTICOLO NON CEDIBILE AD ALTRI AD USO ESCLUSIVO DI FABI - FEDERAZIONE AUTONOMA BANCARI ITALIANI

Das Verfahren für die Ernennung des neuen CEO sei an einem guten Punkt angelangt, versicherte der scheidende UniCredit-Verwaltungsratspräsident Cesare Bioni im Interview mit der Mailänder Tageszeitung "Sole 24 Ore" (Mittwochsausgabe). Bioni wird im April durch Ex-Wirtschaftsminister Pier Carlo Padoan ersetzt. "Der Pass des neuen CEO ist nicht relevant - wir suchen einen Kandidaten mit fundierten Kenntnissen des Bankensektors in allen seinen Facetten", sagte Bioni.

Die Bank wolle sein internationales Profil bewahren. "UniCredits europäische Identität steht nicht infrage. Diese Bankengruppe ist eine große Ressource für Italien und Europa und wir müssen darauf stolz sein", sagte Bioni.

Die Gewerkschaften wünschen sich einen italienischen Chef für UniCredit. "Wir wollen einen italienischen Manager, der nicht aggressiv ist und keine Filialen schließt, sollte es zu einer Fusion mit Monte Paschi di Siena kommene", forderte der Generalsekretär der Gewerkschaftsorganisation FABI, Lando Maria Sileoni. Indiskretionen zufolge drängt die Regierung zu einer Fusion der Bank Austria-Mutter mit der verstaatlichten toskanischen Bank Monte Paschi.

(APA)



WE-WEALTH.COM

Ceo Unicredit: la rosa dei nomi, lo stipendio troppo basso - We Wealth

Ceo Unicredit: la rosa dei nomi, lo stipendio troppo basso

Ceo Unicredit: la rosa dei nomi, lo stipendio troppo basso

Salva

Tempo di lettura: 2 min

Tempo di lettura: 2 min

Salva

Piazza Gae Aulenti prende tempo sul sostituto di Jean Pierre Mustier. Si scatenano le indiscrezioni su nomi che provengono da Ubs, Credit Suisse, Commerzbank, BofA e altri molto vicini a Mps. C'è però un problema: lo stipendio potrebbe essere «troppo basso»

La rosa ormai si è davvero ristretta ed entro il 10 febbraio 2021 arriverà l'uomo solo al traguardo (o la donna, come si leggerà più avanti). Dai piani alti della torre Unicredit trapela la lista breve dei nominativi che sarebbero arrivati in fondo al processo di selezione. Si parla dell'ex ceo di Ubs Investments, Andrea Orcel, vecchia conoscenza dell'istituto presieduto da Pier Carlo Padoan. Fu infatti Orcel nel 1998 a tenere a battesimo la nascita del gruppo, con la fusione fra Credito Italiano e Unicredit. In area Ubs anche Martin Blessing, a capo del wealth management del colosso mondiale fino al 2019 ed ex Commerzbank. L'ex ceo di Credit Suisse Tidjane Thiam figurerebbe invece fra i preferiti del consiglio di amministrazione di Gae Aulenti. Si affaccia poi nell'elenco anche il nome di Diego De Giorgi, ex Bank of America.

Non si guarda però solo all'esterno per il successore di Jean Pierre Mustier. Risulta essere molto forte anche il nome di Niccolò Ubertalli, co-ceo della banca commerciale. In area Mps sembrerebbero appetibili i nomi di Marina Natale e Alberto Nagel. La prima, ex cfo di Unicredit, è ceo di Amco, la asset management company destinataria dei crediti deteriorati di Siena. Nagel invece è amministratore delegato di Mediobanca, consulente di Rocca Salimbeni. Su quest'ultimo fronte in realtà fonti vicine a Piazzetta Cuccia rivelano che il manager avrebbe rinunciato alla corsa per il dopo-Mustier.

Intervistato dal Ft, il segretario generale della Fabi Lando Sileoni chiede che il nuovo amministratore delegato di Unicredit, sia «un italiano, non aggressivo che non chiuda filiali e annunci migliaia di esuberi dopo l'accordo con Mps». Sempre il quotidiano economico londinese riporta una spinosa questione: lo stipendio. Il nuovo amministratore delegato dell'unico gruppo bancario globale italiano potrebbe doversi accontentare di un emolumento relativamente misero. Dai dati pubblici risulta infatti che Mustier nel 2019 ha guadagnato 1,2 milioni di euro (diventati 900 milioni per solidarietà

durante il primo lockdown): cifra pallida, rispetto a quella dei colleghi europei. Messina, per dire, guadagna 4,3 milioni all'anno. Sergio Ermotti di Ubs guadagnava 13 milioni. L'importanza della posizione è però strategica per il futuro del sistema bancario italiano ed europeo. Chi raccoglierà la difficile eredità di Jean Pierre Mustier dovrà saper bilanciare le pressioni politiche e quelle degli investitori stranieri. Le prime spingono sempre più intensamente per l'acquisizione di Mps, i secondi temono una deriva statalista di Unicredit, soprattutto dopo l'uscita dell'ad francese (da sempre contrario a una fusione con l'antica banca senese). A quasi un anno dall' ops di Carlo Messina su Ubi, si attendono colpi di scena.